

Урусов Расул Борисович

Магистрант

Направление: Государственное и муниципальное управление

Магистерская программа: Государственное и муниципальное управление

Бюджетирование в системе контроллинга на предприятии

Аннотация. В статье рассматривается значимость бюджетирования в системе контроллинга, благодаря которому возрастает возможность в максимальной степени устранить ошибки, просчеты и неблагоприятные отклонения как в настоящем, так и будущем товаропроизводителей. Обосновывается содержание бюджетирования в качестве основного инструмента финансового планирования и его роль в обеспечении эффективности управления финансами на предприятии.

Ключевые слова: бюджетирование, контроллинг, система контроллинга, оперативный контроллинг, стратегический контроллинг.

В современных условиях для успешного функционирования и прогрессивного развития предприятий, особую важность приобретает внедрение в практику управления контроллинга.

Комплексный характер контроллинга определяет инструменты, которые используются для построения оперативного контроллинга в бизнесе, охватывают его подсистемы и позволяют оптимально распределить имеющиеся ресурсы.

Бюджетирование выступает одним из наиболее значимых инструментов системы оперативного контроллинга для предприятий, применение которого позволяет повысить гибкость управленческих решений в соответствии с изменениями внешней среды, обеспечить информационную поддержку управления бизнес-процессами по установленным оперативным целям.

Применение контроллинга на предприятии позволяет перевести управление на качественно новый уровень, то есть является своеобразным механизмом саморегулирования на предприятии.

Таким образом, можно сформулировать следующие причины необходимости применения контроллинга на современных предприятиях [1]:

- дополнительные требования к системе управления предприятием, выдвинутые повышением нестабильности внешней среды;
- смещение акцента с контроля прошлого на анализ будущего;
- повышение гибкости предприятия;
- необходимость в непрерывном отслеживании изменений, происходящих во внешней и внутренней среде предприятия;
- необходимость продуманной системы действий по обеспечению выживаемости предприятия и избежанию кризисных ситуаций;
- необходимость механизма координации внутри системы управления, вызванная усложнением систем управления предприятием.

Сущность контроллинга заключается в экономическом управлении, при котором информационные системы, планирование и контроль неразрывно связаны между собой.

Контроллинг подразделяется на оперативный и стратегический.

Стратегический контроллинг обеспечивает координацию функций стратегического планирования, контроля и системы информационного обеспечения процесса стратегического планирования и управления на предприятии. Стратегический контроллинг направлен на координацию и выполнение долгосрочных целей организации.

Оперативный контроллинг обеспечивает координацию процессов оперативного планирования, контроля и учета в рамках предприятия. Качественные показатели плана или разрабатываемые стратегии дополняет конкретный цифровой материал оперативного контроллинга.

Согласно современному подходу, контроллинг может интерпретироваться как информационное обеспечение, ориентированное на результат управления предприятием.

Основные задачи контроллинга заключаются в информационном обеспечении процессов планирования, регулирования и контроля на предприятии, в выполнении функции интеграции и координации.

Внедрение контроллинга способствует формированию системы, повышающей эффективность деятельности предприятия и позволяет:

- прогнозировать результаты деятельности;
- планировать деятельность с целью повышения эффективности использования ресурсов предприятия;
- получать достоверную информацию, необходимую для принятия управленческих решений;
- эффективно использовать налоговое планирование и схемы оптимизации налогообложения.

Концепция контроллинга охватывает широкий спектр технологий управления, общими чертами которых является формализация целевых показателей, планирование и контроль достижения целей. Применение этой концепции к той или иной области управления предприятием нередко приводит к построению особой методологии, которая приобретает самостоятельное значение. Такими «подмножествами» контроллинга являются бюджетирование, BSC (Balanced Scorecard – сбалансированная система показателей), KPI (Key performance indicators – ключевые показатели деятельности).

Бюджетирование – это часть системы контроллинга, охватывающая финансово-экономические показатели на среднесрочном горизонте деятельности предприятия.

Система бюджетирования предприятия обеспечивает прозрачность формирования финансовых результатов и возможность внесения корректив в случае выявления неблагоприятных тенденций.

Бюджетирование является основой планирования и оценки финансовой деятельности компании, а также одним из факторов для принятия управленческих решений.

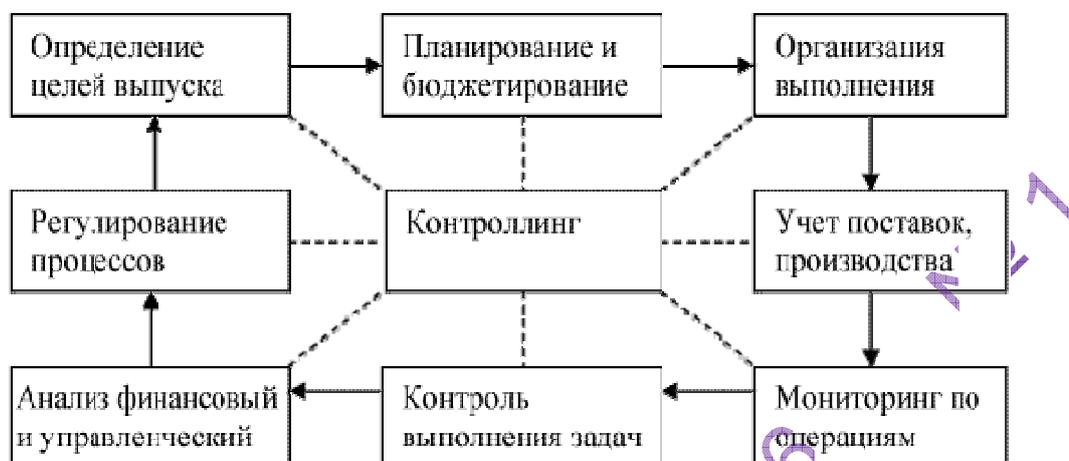


Рис. 1. Элементы системы контроллинга [3]

Бюджетирование – это система планирования, отчетности и контроля на основе системы бюджетов. Оно является инструментом бюджетного управления [2].

Одна из главных функций бюджетирования заключается в планировании финансового состояния.

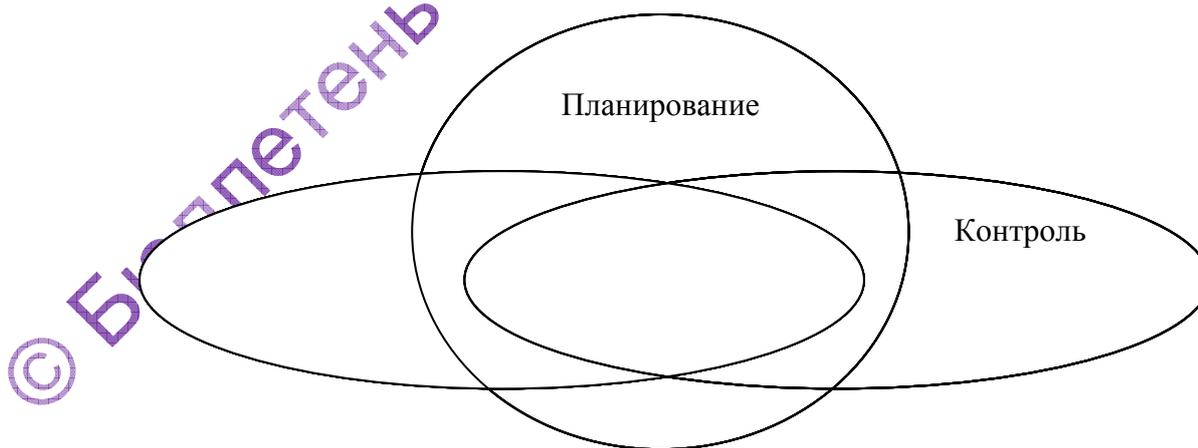


Рис. 2. Система бюджетирования [4]

Система бюджетирования имеет целый ряд достоинств и является наиболее передовым инструментом управления предприятием.

Преимущества бюджетирования проявляются в принудительном краткосрочном и долгосрочном планировании ресурсов, поведения конкурентов, а также текущего и прогнозируемого рыночного спроса продукции.

Литература

1. Анискин Ю.П., Павлова А.М. Планирование и контроллинг: Учебник [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.twirpx.com/file/309077/> (дата обращения 15.08.2015)

2. Асаул А.Н., Старовойтов М.К., Фалтинский Р.А. Управление затратами в строительстве: Учебник / Под ред. д.э.н., профессора А. Н. Асаула. СПб.: ИПЭВ, 2009.

3. Чурилова А.Н. Особенности внедрения и развития системы контроллинга на предприятиях пищевой промышленности // Проблемы современной экономики. 2011. № 1 (37).

4. Щиборщ К.В. Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России: Учебник. М.: Дело и сервис, 2010.

© Бюллетень магистранта 2016 год №7