

Захарова Нина Андреевна

Магистрант НАЧОУ ВПО СГА

Направление: Экономика

Магистерская программа: Экономика фирмы

Анализ и пути снижения рисков предприятия

Аннотация. Проблема управления риском очень актуальна. Деятельность любой организации связана с опасностью возникновения непредвиденных потерь. Именно поэтому для каждой компании важно предусмотреть изменение факторов и условий, способных оказать существенное влияние на ее функционирование.

Ключевые слова: риск, управление рисками, минимизация рисков.

В последние годы наблюдается значительное повышение интереса к проблематике риска, как среди специалистов, так и среди предпринимателей и менеджеров. Это, прежде всего, связано с трансформационными процессами в экономической и политической сферах в России в начале 90-х годов, соответственно с резким увеличением неопределенности в них. Многие системы управления производством и сбытом, отработанные десятилетиями стали непригодными для адекватного реагирования на события во внешней среде, которые возникают и развиваются слишком быстро, чтобы можно было вовремя принять необходимые решения и контрмеры. Таким образом, рыночная система экономических отношений, в которую теперь входит и отечественная экономика, вызывает новые, соответствующие ее условиям потребности и особый интерес к потенциальным возможностям экономического анализа риска.

Если в условиях централизованно управляемой экономики издержки, не оправдавшей себя экономической деятельности предприятия традиционно

брало на себя государство, то в рыночной экономике они ложатся непосредственно на субъекта хозяйствования.

Риск присущ любой сфере человеческой деятельности, что связано с множеством условий и факторов, влияющих на положительный исход принимаемых решений [5, с. 56].

Фактор риска может возникнуть и оказывать свое воздействие на любое предприятие, независимо от степени его устойчивости на рынке. Это воздействие, как правило, носит негативный характер и может довести предприятие до кризиса.

Однако, ситуация осложняется во много раз, когда риски возникают на предприятии уже находящемся в кризисе. В кризисных условиях у предприятия велика вероятность оказаться банкротом; отсутствуют условия и возможности для нормального производства, сбытовой деятельности, финансовых операций и других важнейших аспектов работы любого промышленного предприятия.

При таком положении дел на предприятии, характеризующемся кризисом, возникает множество рисков разнообразных по содержанию, источнику проявления, величине вероятности и размеру возможных потерь и негативных последствий для данного предприятия.

В обстановке, когда множество предприятий не просто испытывают временные затруднения, но давно и постоянно находятся в кризисе, который осложняется воздействием различных видов рисков, стандартные инструменты менеджмента уже не помогают.

Поэтому столь важна, стала проблема разработки комплексного страхового продукта.

© Крайне слабо разработаны теоретические методы оценки риска применительно к тем или иным производственным ситуациям и видам деятельности, отсутствуют распространенные практические рекомендации о путях и способах уменьшения и предотвращения риска.

На промышленных предприятиях возникает множество рисков разнообразных по содержанию, источнику проявления, величине вероятности и

размеру возможных потерь и негативных последствий для данного бизнеса, а иногда и экономики в целом.

Производство и риск, обусловленный неопределённостью внутренней среды предприятия и внешней среды, неразрывно связаны друг с другом.

Кроме этого, существует прямая зависимость между состоянием экономики и уровнем воздействия фактора риска на предприятие. Как только ухудшаются экономико-политические условия, тут же возникает опасность рискованных воздействий хозяйствующих субъектов.

Риск становится неотъемлемой частью производственных отношений, хозяйственного механизма, построенного в соответствии с принципами рынка. То есть риск является характерной чертой всех аспектов деятельности предприятия – экономического, организационно-управленческого, хотя и имеет в каждом конкретном случае специфику [2, с. 138].

Любой предприниматель, хозяйственный руководитель, представители директорского корпуса государственных предприятий в условиях рыночной экономики обязаны считаться с рисками, связанными с производственно-хозяйственной деятельностью и нести ответственность за последствия различных нежелательных событий, оказывающих отрицательное воздействие на конкурентные позиции предприятия на рынке.

Сегодня в управлении предприятием акценты смещаются к построению целостной системы управления риском, учитывая особенности отдельных областей хозяйственной деятельности.

Предпринимательская деятельность является рискованной, поскольку действия участников торговых отношений в условиях сложившихся рыночных отношений, конкуренции, функционирования системы экономических законов не могут быть с полной определенностью рассчитаны и осуществлены.

Множество условий и факторов влияют на исход принимаемых людьми решений, действие некоторых из них предсказать очень сложно, многие решения в торговле приходится принимать в условиях неопределенности. Риск присущ практически любой сфере человеческой деятельности. Сейчас все

больше внимания уделяется исследованию, прогнозированию, анализу рисков. Умение предвидеть последствия тех или иных действий просто необходимо для нормального функционирования организаций [4, с. 127].

Проблема управления риском очень актуальна. Деятельность любой организации связана с опасностью возникновения непредвиденных потерь. Именно поэтому для каждой компании важно предусмотреть изменение факторов и условий, способных оказать существенное влияние на ее функционирование.

Коммерческим риском можно управлять. Наиболее удачной будет деятельность торгового предприятия, правильно рассчитавшей свои возможности, выбравшей направление деятельности с оптимальным соотношением риска и доходности.

При рыночной экономике производители, продавцы, покупатели действуют в условиях конкуренции самостоятельно, то есть на свой страх и риск. Их финансовое будущее является поэтому непредсказуемым и мало прогнозируемым. Риск-менеджмент представляет систему оценки риска, управления риском и финансовыми отношениями, возникающими в процессе бизнеса. Риском можно управлять, используя разнообразные меры, позволяющие в определенной степени прогнозировать наступление рискового события и вовремя принимать меры к снижению степени риска.

В настоящее время не вызывает сомнения факт постоянного развития основных процессов и явлений как во всем материальном мире, так и в экономических системах, как его части. Вместе с тем эволюции несвойственны застывшие, или статические состояния, тогда как динамические процессы проявляются в подавляющем большинстве.

Рассматривая динамические процессы, легко прийти к выводу, что они базируются на существовании противоречий, противоположностей, обратных связей, периодичности, цикличности и т. п. В теории принятия управленческих решений противоречие используется мало и, как правило, не анализируется его определяющее влияние на процессы формирования и принятия финансово-

экономических управленческих решений. Причина последнего состоит в том, что, во-первых, до настоящего времени не разработаны методы непосредственного измерения противоречия, а во-вторых, в том, что большинство специалистов в области естественных и технических наук (в том числе в области теории принятия решений) ошибочно считают, что противоречие действует только в социальных системах. Противоречие – это взаимополагающее и взаимоотражающее взаимодействие между системами, элементами одной системы и т. п., вызывающее в них или окружающей среде как позитивные, так и негативные последствия (вплоть до полной ликвидации, вытеснения, поглощения одной из систем или элемента системы) [1, с. 271].

Отмечая факт существования периодических процессов в экономике, а также негативных (позитивных) факторов окружающей среды, правомерно сделать вывод о возможности их взаимодействия, взаимообусловленности, пересечения, наложения друг на друга. Если бы в экономике существовали только закономерные, заранее известные и объективно обусловленные явления, тогда она не нуждалась бы в управлении и корректировке со стороны субъектов хозяйственных отношений. Жизнь протекала бы по заранее определенному плану в направлении эволюционных сдвигов.

Справедливо отметить, что субъектам экономики необходимо научиться учитывать влияние случайных событий на развитие систем, предвидеть их наступление и уровень влияния, используя различные методы принятия решений, в том числе и прогнозирование. Кроме того, целесообразно обоснование основных направлений снижения негативного влияния рисков на ход производственно-хозяйственной деятельности предприятий, комплексов, отраслей, регионов и экономики страны в целом, а также разработка приемов рискованного менеджмента.

Литература

1. Бахрамов Ю., Глухов В. Финансовый менеджмент. СПб.: Питер, 2011.
2. Бланк И. Управление финансовыми рисками. М.: Ника-Центр, 2006.

3. Ван Хорн Джеймс К., Елисеева И. Основы управления финансам. М.: Финансы и статистика, 2005.
4. Портер М. Конкуренция. М.: Вильямс, 2010.
5. Четыркин Е. Финансовые риски. М.: Дело АНХ, 2008.

© Бюллетень магистранта 2015 год № 2