

Гриценко Татьяна Александровна

Магистрант

Направление: Экономика

Магистерская программа: Экономика фирмы

Роль анализа бухгалтерской (финансовой) отчетности в управлении организацией

Аннотация. В статье рассмотрена необходимость использования анализа бухгалтерской (финансовой) отчетности в управлении организацией, и насколько проще становится принятие управленческих решений при применении финансового анализа.

Ключевые слова: финансовый анализ, экономический анализ, финансово-хозяйственная деятельность, эффективности производства.

Актуальность данной статьи заключается в том, что анализ финансового состояния организации по ее отчетности необходим различным пользователям для принятия правильных решений в отношении исследуемой организации. Так, существующие и потенциальные кредиторы оценивают целесообразность предоставления или продления данной организации кредита, а поставщики и покупатели – надежность деловых связей с организацией, потенциальные работники – перспективы работы в данной организации и т. д.

Как известно, рыночная экономика строится на основе финансовых взаимоотношений между государственными учреждениями, коммерческими предприятиями, банками, фондовыми биржами и т. д. При этом отношения между субъектами рынка традиционно основываются на следующих принципах:

- полная экономическая и юридическая самостоятельность хозяйствующего субъекта;
- работа в условиях свободной конкуренции;

- не регулируемое свободное ценообразование;
- устойчивое функционирование финансово-рыночной системы;
- недопустимость жесткого вмешательства государства в дела организации;
- государственная защита основных принципов рыночной экономики [1].

Это значит что учет, анализ и контроль за оптимальным использованием финансовых ресурсов является основой успеха в бизнесе. Все эти вопросы возможно исследовать с помощью анализа бухгалтерской отчетности. Каждый субъект рынка анализируя отчетность может оценить свое положение на макро- и микроуровне, выявить негативные и позитивные факторы, оказывающие влияние на все процессы деятельности, определить меры по улучшению бизнеса, развитию его на перспективу и т. д. При этом основным достоинством анализа бухгалтерской отчетности как средства коммуникации являются ее аналитические возможности.

В настоящее время финансовый анализ занимает важное место среди экономических наук. Его рассматривают в качестве одной из функций управления производством. Известно, что система управления состоит из следующих взаимосвязанных функций: планирования, учёта, анализа и принятия управленческих решений. Планирование представляет очень важную функцию в системе управления производством на предприятии [2]. С его помощью определяются направление и содержание деятельности предприятия, его структурных подразделений и отдельных работников. Главной задачей планирования является обеспечение планомерности развития экономики предприятия и деятельности каждого его члена, определение путей достижения лучших конечных результатов производства. Для управления производством нужно иметь полную и правдивую информацию о ходе производственного процесса, о ходе выполнения планов. Поэтому одной из функций управления производством является учет. Он обеспечивает постоянный сбор, систематизацию и обобщение данных, необходимых для управления

производством и контроля за ходом выполнения планов и производственных процессов. Все это в итоге выливается в систему данных отражаемую в учете и отчетности.

Однако для управления производством нужно иметь представление не только о ходе выполнения плана, результатах хозяйственной деятельности, но и о тенденциях и характере происходящих изменений в экономике предприятия. Осмысление, понимание информации достигается прежде всего с помощью финансового анализа. В процессе анализа первичная информация проходит аналитическую обработку: проводится сравнение достигнутых результатов производства с данными за прошлые отрезки времени, с показателями других предприятий; определяется влияние разных факторов на величину результативных показателей; выявляются недостатки, ошибки, неиспользованные возможности, перспективы и т.д.

На основе результатов финансового анализа разрабатываются и обосновываются управленческие решения. Финансовый анализ предшествует решениям и действиям, обосновывает их и является основой научного управления производством, обеспечивает его объективность и эффективность. Таким образом, можно прийти к выводу, что финансовый анализ – это функция управления, которая обеспечивает научность принятия решений [3].

Как функция управления финансовый анализ тесно связан с планированием и прогнозированием производства, поскольку без глубокого анализа невозможно осуществление этих функций. Важная роль экономического анализа в подготовке информации для планирования, оценке качества и обоснованности плановых показателей, в проверке и объективной оценке выполнения планов. Утверждение планов для предприятия по существу также представляет собой принятие решений, которые обеспечивают развитие производства в будущем планируемом отрезке времени. При этом учитываются результаты выполнения предыдущих планов, изучаются тенденции развития экономики предприятия, выявляются и учитываются дополнительные резервы производства [4].

В условиях рыночной экономики бухгалтерская отчетность хозяйствующих субъектов, являющаяся, по сути, единственным средством коммуникации, достоверность которого весьма высока и при определенных условиях подтверждена независимым аудитом, становится важнейшим элементом информационного обеспечения анализа финансово-хозяйственной деятельности [1]. Именно бухгалтерская отчетность в совокупности со статистической и текущей информацией финансового характера, публикуемой соответствующими агентствами в виде аналитических обзоров о состоянии капитала, позволяет получить первое и достаточно объективное представление о состоянии и тенденциях изменения экономического потенциала возможного контрагента или объекта инвестиций.

Финансовый анализ является средством не только обоснования планов, но и контроля за их выполнением. Планирование начинается и заканчивается анализом результатов деятельности предприятия [3]. Экономический анализ позволяет повысить уровень планирования, сделать его научно обоснованным.

Большая роль отводится анализу в деле определения и использования резервов повышения эффективности производства. Он содействует экономному использованию ресурсов, выявлению и внедрению передового опыта, научной организации труда, новой техники и технологии производства, предупреждению излишних затрат и т. д.

В перспективе роль финансового анализа бухгалтерской отчетности, как средства управления производством с каждым годом возрастает. Это обусловлено разными обстоятельствами. Во-первых, необходимостью неуклонного повышения эффективности производства в связи с ростом дефицита и стоимости сырья, повышением науко- и капиталоемкости производства. Во-вторых, отходом от командно-административной системы управления и постепенным переходом к рыночным отношениям. В-третьих, созданием новых форм хозяйствования в связи с разгосударствлением экономики, приватизацией предприятий и прочими мероприятиями экономической реформы [3].

В этих условиях руководитель не может рассчитывать только на свою интуицию. Управленческие решения и действия сегодня должны быть основаны на точных расчетах, глубоком и всестороннем экономическом анализе. Они должны быть научно обоснованными, мотивированными, оптимальными. Ни одно организационное, техническое и технологическое мероприятие не должно осуществляться до тех пор, пока не обоснована его экономическая целесообразность. Недооценка роли финансового анализа, ошибки в планах и управленческих действиях в современных условиях приносят чувствительные потери. И наоборот, те предприятия, на которых серьезно относятся к экономическому анализу, имеют хорошие результаты, высокую экономическую эффективность.

Таким образом, анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности является важным элементом в системе управления производством, действенным средством выявления внутрихозяйственных резервов, основой разработки научно обоснованных планов и управленческих решений.

Литература

1. Богатко А.Н. Основы экономического анализа хозяйствующего субъекта. М.: Финансы и статистика, 2015.
2. Русак Н.А., Русак В.А. Финансовый анализ субъекта хозяйствования. Справочное пособие. Минск: Высшая школа, 2015.
3. Соколова Н.А., Томшинская И.Н. Бухгалтерская финансовая отчетность. Экспресс-курс. СПб.: Питер, 2015.
4. Чечевицина Л.Н., Чусов И.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: Учебник. М.: Финансы и статистика, 2015.