

Трифанов Александр Николаевич

Магистрант

Направление: Экономика

Магистерская программа: Экономика фирмы

**Современные проблемы управления финансовой деятельности
фирмы**

Аннотация. В статье рассматриваются современные проблемы управления финансовой деятельности фирмы.

Ключевые слова: финансовые ресурсы, финансовое управление, управление финансовой деятельностью фирмы, финансовый цикл управления.

Управление финансовой деятельностью фирмы – многогранный и сложный процесс. При определении сущности понятий «управление финансовой деятельностью», «управление финансовыми ресурсами», «финансовое управление», «финансовый менеджмент», «финансовые отношения», «финансовый цикл управления» следует исходить из того, что объектами управления финансовой деятельностью предприятия являются:

- финансовые ресурсы – денежные средства и приравненные к ним потоки, находящиеся в распоряжении фирмы;
- источники финансовых ресурсов, к которым относятся собственный капитал, обязательства и доходы будущих периодов;
- финансовые отношения, выражающие денежные отношения между субъектами экономических отношений. Следовательно, понятия «финансовые ресурсы» и «финансовые отношения» являются лишь составными частями объекта управления финансовой деятельностью фирмы и не могут его всесторонне охарактеризовать [4, с. 157].

Рассматривая содержание понятий «финансовое управление» и «финансовый цикл управления», следует отметить, что они сводятся только к

реализации общих функций управления, что подразумевает непрерывность и цикличность управленческой работы и является выражением функциональный подход к управлению фирмы. Однако сама концепция управления финансовой деятельностью

фирмы, как отмечалось выше, не предусматривает использования единого подхода.

Процесс управления требует тщательного учета социально-психологического фактора, который во многом определяет результат управленческой деятельности, но является лишь одним из многих факторов, влияющих на эффективность финансовой деятельностью фирмы [2, с. 243].

В зависимости от экономических и политических условий цели финансового управления для каждой фирмы могут быть разными. Однако их формирование должно основываться на разделении на стратегические и тактические.

Стратегические цели управления финансовой деятельности фирмы должны включать:

- оптимизацию принятия решений в области финансирования и инвестирования фирмы;
- лидерство в борьбе с конкурентами;
- выживание фирмы в конкурентной среде.
- предотвращение банкротства и крупных финансовых неудач;
- обеспечение постоянной финансовой сбалансированности фирмы в процессе его развития.

К тактическим целям управления финансовой деятельностью фирмы следует отнести:

- рост производства и продаж;
- оптимизация соотношения затрат и результатов;
- максимизация прибыли;
- минимизация рисков при установленном уровне прибыли.
- обеспечение рентабельности деятельности;

– оптимизация денежного потока.

Стратегические и тактические цели взаимосвязаны и направлены на достижение основной цели управления финансовой деятельностью фирмы – обеспечение роста благосостояния собственников фирмы, что выражается в максимальном увеличении его рыночной стоимости [4, с. 187].

Управление финансовой деятельностью фирмы требует достаточно глубоких

системных знаний в теории и практике принятия эффективных управленческих решений. Это утверждение основано на систематическом представлении об управлении финансовой деятельностью фирмы и присущих ему признаках последовательности, а именно:

– динамическое управление финансовой деятельностью фирмы за счет постоянно меняющихся объемом финансовых ресурсов, доходов, расходов, колебания спроса и предложения на капитал, обеспечивающий увеличение и углубление связей между системой управления финансовой деятельностью фирмы и внешней средой;

– открытость, определяемая интенсивностью обмена информацией и ресурсами с внешней средой, взаимодействием системы управления финансовой деятельностью фирмы и внешней среды;

– управление финансовой деятельностью фирмы является развивающейся системой, что является общим признаком для всех систем, поскольку в качестве его главной цели выступает максимизация рыночной стоимости фирмы;

– целенаправленность процессов управления финансовой деятельностью фирмы, которая определяет функционирование системы в целом;

– иерархичность системы, означающая, что каждая подсистема управления финансовой деятельностью фирмы может рассматриваться как система более низкого порядка, состоящая в свою очередь из взаимодействующих и взаимосвязанных подсистем;

– взаимозависимость системы управления финансовой деятельностью фирмы и внешней среды, заключающаяся в том, что эта система формирует и

проявляет свои свойства только в процессе функционирования и взаимодействия с внешней средой, то есть система управления финансовой деятельностью фирмы реагирует на воздействие внешней среды, тем самым развиваясь, поддерживая качественную определенность и свойства, обеспечивающие относительную стабильность и адаптивность функционирования [3, с. 68].

Научно обосновав необходимость классификации проблем управления финансовой деятельностью фирмы, предлагаются следующие классификационные

признаки возникновения проблем и их состав:

– по границе распространения проблемы: локальные проблемы; общие проблемы;

– по временному фактору появления проблемы: кратковременные проблемы; затяжные проблемы;

– по характеру целей фирмы, при достижении которых возникла проблемная ситуация: стратегические проблемы; тактические проблемы;

– по среде возникновения проблемной ситуации: внешние проблемы; внутренние проблемы;

– по характеру возникновения проблемы: принципиально новые проблемы; модифицирующие проблемы;

– по степени влияния проблемы на управление финансовой деятельностью фирмы: допустимая проблема; критическая проблема; кризисная проблема;

– по характеру проявления проблемы: скрытые проблемы; явные проблемы; по иерархии возникновения проблемы: проблема – причина; проблема – следствие;

– по возможности прогнозирования проблемы: предсказуемые проблемы; непредсказуемые [3, с. 69].

Общие проблемы охватывают всю финансовую деятельность фирмы, локальные проблемы затрагивают только ее часть (они характеризуют наличие

одной или нескольких проблемных зон или функциональных подсистем). Особенность данной категории проблем в том, что они, имея локальный характер, в виде цепной реакции могут распространяться на все виды деятельности.

При разработке и принятии управленческих решений по проблеме фактор времени играет важную роль. Проблемы, имеющие затяжной характер, решить сложнее, поэтому их устранение (снижение степени влияния) болезненно для предприятия и требует достаточно времени. Проблемы такого типа часто возникают в результате неэффективного управления, непонимания их природы, причин и возможных последствий.

Одним из важнейших классификационных признаков является совокупность

проблем по степени их влияния на управление финансовой деятельностью фирмы, согласно которой проблемы следует классифицировать на допустимые, критические и кризисные.

Приемлемая проблема свидетельствует о недостаточно стабильном финансовом состоянии фирмы и может быть устранена путем мобилизации внутренних финансовых ресурсов при условии, что наличие других проблем не требует первоочередного вмешательства. Критическая проблема характеризуется значительным ухудшением финансового состояния фирмы, что грозит потерей платежеспособности и нарушением финансового баланса. При отсутствии оперативного вмешательства эта проблема порождает кризисные явления в управлении финансовой деятельностью фирмы. Проблема кризиса представляет собой высокую степень опасности для управления финансовой деятельностью фирмы и проявляется в несоответствии системы управления, невозможности оказания финансовой поддержки хозяйственной деятельности. А также ухудшение финансового положения и угрозе банкротства фирмы.

Среди проблем управления финансовой деятельностью фирмы есть явные и скрытые проблемы. Последние являются скрытыми, происходят

относительно незаметно и не могут быть определены сразу, в результате чего они наиболее опасны, поскольку их несвоевременное обнаружение приводит к развитию финансового кризиса фирмы.

Ни одна из задач управления финансовой деятельностью фирмы не является односторонней. Все они практически взаимосвязаны и сложны. Следовательно, одни проблемы являются причиной других, которые являются как проблемами следствия, так и вызывают проблемы для проблем более низкого ранга [1, с. 76].

Если принять во внимание возможность прогнозирования проблем управления финансовой деятельностью фирмы, то их можно разделить на предсказуемые (естественные) и непредсказуемые (случайные). Предсказуемые проблемы возникают на этапе развития фирмы и любых изменений в его деятельности. Эти проблемы вызваны объективными причинами по совокупности факторов, определяющих проблему. Непредсказуемые проблемы обычно являются результатом внешних факторов (изменения налогового законодательства) или ошибок и непрофессионализма в управлении.

Рассмотренные классификационные особенности проблем управления финансовой деятельностью фирмы позволяют охарактеризовать проблему как постоянно присутствующий многомерный и сложный элемент управленческой деятельности.

Предлагаемая классификация проблем управления финансовой деятельностью фирмы не претендует на полноту. В будущем, в зависимости от изменений экономической среды или практики управления, он может быть дополнен. Однако данная классификация позволяет полностью описать проблемную ситуацию, а значит, определить эффективное управленческое решение, направленное на устранение или снижение влияния проблемы на управление финансовой деятельностью фирмы.

Необходимо также отметить, что в процессе функционирования фирмы эффективность управления его финансовой деятельностью определяется:

– способностью фирмы своевременно и полностью выполнять платежные обязательства, вытекающие из торговых, кредитных и иных операций денежного характера;

– степенью обеспеченности запасов и затрат собственными и заемными источниками их формирования, соотношением объемов собственных и заемных средств;

– способностью фирмы генерировать необходимую прибыль в процессе своей хозяйственной деятельности и общей эффективностью использования активов и вложенного капитала;

– результативностью работы фирмы относительно величины авансированных финансовых ресурсов или величины их потребления в процессе производства [5, с. 357].

Таким образом, в силу специфики финансовой деятельности фирмы проблемы его эффективного управления объединены в четыре области в контексте функциональных подсистем управления финансовой деятельностью:

– управление ликвидностью и платежеспособностью;

– управление финансовой устойчивостью;

– управление рентабельностью (прибыльностью);

– управление деловой активностью фирмы.

Каждое из направлений характеризуется группой финансовых показателей, которые являются показателями устойчивости функционирования фирмы и представляют собой пороговый уровень качества управления, недостаточность которого будет характеризовать наличие проблем в данной сфере.

Обобщая подходы к управлению финансовой деятельностью фирмы, необходимо отметить, что система принятия решений по управлению функциональными подсистемами финансовой деятельности фирмы в разрезе его основных направлений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов, поиск и мобилизация источников финансирования с целью максимизации рыночной стоимости фирмы.

Литература

1. Антонова О.В., Горфинкель В.Я., Васильева И.Н. Экономика фирмы (организации, предприятия): Учебник. М.: Вузовский учебник, 2019.
2. Грибов В.Д., Грузинов В.П., Кузьменко В.А. Экономика организации (предприятия): Учебник. М.: КноРус, 2019.
3. Маркарьян Э.А., Герасименко Г.П., Маркарьян С.Э. Финансовый анализ (для бакалавров). М.: КноРус, 2018.
4. Тронин Ю.Н. Анализ финансовой деятельности предприятия. М.: Альфа-Пресс, 2018.
5. Фокина О.М., Соломка А.В. Экономика организации (предприятия). М.: КноРус, 2018.

© Бюллетень магистранта 2021 год №3