

Макарич Анастасия Сергеевна

Магистрант

Направление: Экономика

Магистерская программа: Экономика фирмы

Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия

Аннотация. В статье рассматривается содержание анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия ЗАО «Курильский рыбак».

Ключевые слова: анализ, производственно-хозяйственная деятельность, предприятие, имущественное состояние, финансовый анализ, эффективность деятельности, управление затратами, рентабельность.

В условиях рыночной экономики, где преобладает жесткая конкурентная борьба, показателем успешности предприятий выступает их эффективная производственно-хозяйственная деятельность. Поэтому предприятиям необходимо своевременно анализировать свою производственно-хозяйственную деятельность для выявления недостатков работы и для разработки комплекса мер по повышению эффективности деятельности организации, чтобы занимать устойчивую конкурентную позицию. Проведение анализа осуществляется путем использования следующих методов: вертикального, горизонтального и трендового анализа, анализа коэффициентов, факторного анализа и сравнительного анализа [1; 2; 3].

Проведем анализ ЗАО «Курильский рыбак» за период с 2018 по 2020 годы с помощью данных методов анализа (таблица 1).

ЗАО «Курильский рыбак» – стабильно развивающаяся компания, основное градообразующее предприятие, имеющее большое значение в формировании и развитии всей инфраструктуры Курильского района. ЗАО «Курильский рыбак» является одним из крупнейших производителей

рыбодукции. Основную долю выпускаемой продукции составляет мороженая рыба и филе, производимые для российского рынка и на экспорт.

Таблица 1

**Основные показатели деятельности ЗАО «Курильский рыбак» в
2018-2020 гг.**

| Показатель | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | Отклонение | | Темп роста, % | |
|--|----------|----------|----------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| | | | | 2019 г. от 2018 г. | 2020 г. от 2019 г. | 2019 г. к 2018 г. | 2020 г. к 2019 г. |
| Выручка, тыс. руб. | 11526834 | 10572613 | 11188033 | -954221 | 615420 | 91,72 | 105,82 |
| Себестоимость продаж, тыс. руб.. | 5441315 | 5938032 | 7604510 | 496717 | 1666478 | 109,13 | 128,06 |
| Прибыль от продаж, тыс. руб. | 6085519 | 4634581 | 3583523 | -1450938 | -1051058 | 76,16 | 77,32 |
| Чистая прибыль, тыс. руб. | 4245275 | 8313498 | 5138058 | 4068223 | -3175440 | 195,83 | 61,80 |
| Среднесписочная численность работников, чел.. | 419 | 394 | 347 | -25 | -47 | 94,03 | 88,07 |
| Выручка на 1 среднесписочного работника, тыс. руб. | 27510,3 | 26834,0 | 32242,1 | -676,30 | 5408,13 | 97,54 | 120,15 |
| Среднегодовая остаточная стоимость основных средств, тыс. руб. | 8394666 | 9621895 | 10967655 | 1227229 | 1345760 | 114,62 | 113,99 |
| Фондоотдача, тыс. руб. | 1,37 | 1,10 | 1,02 | -0,27 | -0,08 | 80,02 | 92,84 |

В течение трех исследуемых лет, т. е. периода с 2018 г. по 2020 г., изменение суммы выручки от реализации продукции происходит как в сторону увеличения, так и в сторону снижения.

В процессе анализа производственно-хозяйственной деятельности было также выявлено, что деятельность предприятия в 2018–2020 гг. характеризуется нестабильностью показателей объемов и эффективности, а также финансового состояния.

Одним из важнейших аспектов деятельности любого предприятия, в том числе и ЗАО «Курильский рыбак», является наличие у него необходимой материально-технической базы, т. е. определенной совокупности основных средств.

При анализе состояния основных средств предприятия было выявлено, что неизменной в течение трех лет оставалась первоначальная стоимость судов. Это связано с отсутствием фактов приобретения данных объектов основных средств и проведения работ по их модернизации. Среди других групп основных средств в течение 2019 г. отмечается снижение стоимости только по производственному оборудованию на фоне роста стоимости всех остальных групп основных средств. В течение 2020 г. рост первоначальной стоимости произошел по всем группам основных средств.

Анализ структуры основных средств показывает, что наибольший удельный вес в их общей сумме приходится на производственное оборудование. Второй по значению группой основных средств являются суда. Удельный вес остальных средств ниже. Причиной такой структуры основных средств является особенность производственного процесса, наличие значительных производственных мощностей по переработке всех видов рыбы, а также высокая стоимость собственных судов, используемых для добычи рыбы.

Эффективность использования основных средств в течение трех лет последовательно снижалась.

При анализе состояния трудовых ресурсов было выявлено, что в течение анализируемого периода отмечается снижение численности работников практически по всем признакам и категориям. Исключение составляет 2019 г., в котором по сравнению с 2018 г. отмечается увеличение численности работников в возрасте до 2 лет на 3 человека, 50-60 лет на 2-х человек, а также работников с высшим образованием на 3 человека.

Причиной такой ситуации является последовательно проводимая работа по сокращению численности работников в условиях падения объемов производства и реализации продукции, роста ее себестоимости.

Эффективность использования трудовых ресурсов снизилась в 2019 г. по сравнению с 2018 г. и повысилась в 2020 г. по сравнению с 2019 г.

При анализе финансового состояния предприятия было выявлено, что ЗАО «Курильский рыбак» обладает высоким уровнем финансовой устойчивости и ликвидности. Однако в 2020 г. по сравнению с 2019 г. произошло существенное снижение этих показателей.

В 2020 г. по сравнению с 2019 г. также было выявлено существенное снижение уровней рентабельности деятельности предприятия.

В целом проведенный анализ показал, что ЗАО «Курильский рыбак» несмотря на нестабильные показатели производства и реализации продукции, снижение суммы прибыли в течение 2018-2020 гг. имеет стабильное финансовое положение, высокий уровень ликвидности и платежеспособности, финансовой устойчивости, высокий уровень рентабельности деятельности и низкий риск возникновения банкротства.

В целях повышения эффективности использования основных средств предлагается следующее:

– в период низкого улова и наличии свободных трюмов для транспортировки улова на судах предоставлять другим компаниям в аренду свободные трюмы на судах для транспортировки улова на обрабатывающие базы, в том числе и принадлежащие ЗАО «Курильский рыбак». Для этого необходима организация постоянного взаимоотношения с другими рыболовецкими компаниями по вопросам согласования графиков и маршрутов движения судов. Для других рыболовецких компаний выгода будет заключаться в отсутствии необходимости самостоятельного движения к базам разгрузки в случае небольшого улова, что снизит их затраты на передвижение судов;

– развивать сотрудничество с другими рыболовецкими компаниями по переработке их улова на условиях давальческого сырья;

– в сезон отсутствия ремонтных работ для собственных судов предлагать ремонтные работы в свободных доках для других компаний.

Основными направлениями сокращения себестоимости реализованной продукции могут быть:

– рассмотренное ранее мероприятия по привлечению моряков-рыболовов на временной основе через киоюринговые компании, что снизит затраты на оплату труда;

– сокращение отходов производства переработки рыбы за счет их реализации в качестве самостоятельной продукции (отдельно голов рыбы, молоков, наборов для ухи и т. д.);

– использование современных методов и концепций управления затратами, например, системы кайдзен, в основе которой лежит проведение постоянной работы по снижению затрат на производство продукции за счет регулярных усовершенствований, приносящих даже незначительный экономический эффект.

Предлагаемые мероприятия позволят не только увеличить размер доходов предприятия, но снизить затраты на осуществление деятельности, что приведет к росту получаемой прибыли.

Таким образом, производственно-хозяйственный анализ предприятия позволяет оценить его деятельность, выявить тенденции развития и стоящие перед ним задачи, вскрыть недостатки в работе, а также наметить пути улучшения всех сторон его деятельности.

Литература

1. Пласкова Н.С. Финансовый анализ деятельности организации: Учебник. М.: Инфра-М, 2022.

2. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. 6-е изд., испр. и доп. М.: Инфра-М, 2020.

3. Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. 2-е изд., доп. М.: Инфра-М, 2021.