

Козлова Елена Михайловна

Магистрант

Направление: Государственное и муниципальное управление

Магистерская программа: Региональное и муниципальное управление

**Инновационные подходы к управлению развития наукоградов в России
на примере города Саров**

Аннотация. В статье рассмотрены инновационные подходы к управлению наукоградом, как специальной территорией, на примере г. Саров. Представлена стратегия на основе нового подхода и перехода к сервисно-инфраструктурному планированию.

Ключевые слова: наукоград, особая экономическая зона, муниципальное управление, инновационный подход, стратегия управления.

Реализация инновационной государственной политики в большей степени определяется активизацией инновационного развития территории наукограда. Наукограды – это территории с высокой концентрацией научно-технического и образовательного потенциала, поэтому неудивительно, что именно здесь наблюдается большая активность внедрения инноваций.

Инновационная политика наукоградов затрагивает не только само муниципальное окружение, но и все общество в целом.

Россия – страна с богатыми ресурсами, но, несмотря на это, она сохраняет низкий уровень инновационной активности и отстает от ведущих стран по уровню инноваций, хотя в последние годы наметились положительные изменения.

От уровня социально-экономического развития её регионов и их инновационной активности во многом зависит конкурентоспособность государства на мировом уровне.

Управлять инновационными процессами наукограда очень сложно, так как требуется постоянное их совершенствование. Мировой и отечественный опыт свидетельствует, что использование новых методов управления городами науки эффективно и результативно при решении различных городских проблем. Однако, для дальнейшего развития необходимо постоянное внедрение новых прорывных технологий и «умных» систем управления городом.

Для развития наукограда необходимо внедрение инноваций, увеличение инновационного потенциала и стратегических ресурсов региона.

Важно отметить, что выбор определённых подходов к управлению с целью создания в рамках экономики города сбалансированной динамичной социально-экономической среды зависит от специфики города, его территориального положения и финансовых возможностей.

С учетом сложившейся социально-экономической ситуации в наукограде, органам муниципальной власти наукограда необходимо использовать не только традиционные, но и в большей мере инновационные подходы.

Инновационная политика включает комплекс мер и стратегий, которые направлены на продвижение инноваций и технического прогресса образований с высоким научно-техническим потенциалом.

Инновации в муниципальном управлении – это новые подходы и инструменты, передовые управленческие технологии, которые с одной стороны связаны с улучшением самой системы управления, а с другой – с обеспечением развития территорий и ростом благосостояния населения.

Управление развитием территории подразумевает специально организуемые системные действия органов муниципальной власти, которые направлены на обеспечение устойчивого и сбалансированного воспроизводства социального, хозяйственного и природного потенциалов наукограда [3 с. 56].

Основным документом, в котором обозначены основные моменты инновационного развития страны является Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2030 года, в которой определены главные составляющие государственной инновационной политики [2].

Данная стратегия определяет ориентиры развития наукоградов с целью становления их на инновационный путь. В соответствии со Стратегией достижение данных ориентиров возможно при разработке собственных стратегий и программ инновационного развития наукограда страны органами власти субъектов РФ.

Подход к управлению зависит от выбранного территорией направления развития. В зависимости от этого ставятся цели и задачи, выбираются методы и технологии, определяются принципы управленческой деятельности.

Чаще всего используются следующие подходы: территориально-проблемный; системный, системно-институциональный, процессный, стейкхолдерский [4, с.182].

В настоящее время субъектам РФ следует сформировать инновационный подход управления, с использованием современных методов и механизмов управления наукоградом, как территории инновационного развития.

Инновационный подход к управлению развитием наукограда крайне необходим, ввиду того, что данный подход определяет его будущие перспективы. Инновационный подход в управлении развитием наукограда Саров опирается на переход к инновационной модели развития экономики, которая предполагает рост инновационной составляющей экономики субъектов, увеличение объёмов наукоёмкой продукции, стимулирование развития новых технологий, новых видов продукции и услуг [1, с.120].

Будущее наукограда Саров неразрывно связано со сферой высоких технологий и инновационных прорывов. Один из основных проектов, над которым город работает в настоящее время – формирование территории опережающего социально-экономического развития.

Реализация инновационного подхода с использованием научного и технического потенциала города обеспечит конкурентоспособность, повысит уровень и качество жизни населения, что, конечно, скажется на устойчивости управления развитием территории.

Стратегия развития наукограда Сарова отнесена к инновационной зоне инноваций и расценена, как особенный научный центр РФ, где располагается

наиболее крупный в России научно-исследовательский центр «РФЯЦ-ВНИИЭФ», деятельность которого определяет экономическое развитие города в целом.

Финансовыми инструментами управленческих инноваций наукограда Саров являются конкурсы и гранты. Эти инструменты стимулируют новый инновационный подход в области развития разных отраслей промышленности и территорий, а также формируют современную культуру управления.

Инвестиционные процессы в Сарове развиваются под влиянием инвестиционной деятельности градообразующего предприятия. «РФЯЦ – ВНИИЭФ – одно из основных оборонных предприятий атомной отрасли. Это градообразующее предприятие с высоким научно-техническим потенциалом, наличие которого позволяет предприятию РФЯЦ-ВНИИЭФ проводить новые фундаментальные и прикладные исследования и разработки, осваивать новейшие технологии, получать научные результаты мирового уровня согласно разработанной стратегии.

Основное гражданское направление РФЯЦ – ВНИИЭФ – информационные технологии. Здесь производят суперкомпьютеры самых разных мощностей, также для инженерного анализа и суперкомпьютерного моделирования разработан цифровой продукт «ЛОГОС», являющийся конкурентом иностранным программным продуктам; создан комплекс программ для управления предприятием, холдингом и пр.

Инновационная деятельность предприятия – это работа на рынок. Она требует широких контактов, в том числе, научно-технических, информационную открытость, высокую квалификацию сотрудников, способных переключаться на разные направления научно-технической деятельности.

В 2008 году непосредственно вблизи города создан Технопарк «Саров» с необходимой инфраструктурой, образующей единую инновационную среду для работы, жизни и отдыха. Резидентами технопарка являются 34 компании, численность персонала – более 600 человек. Часть компаний создана РФЯЦ – ВНИИЭФ и «Росатомом». Практически все резиденты работают в высокотехнологичных сферах: информационные технологии, новые материалы, электроника и электротехника, современное образование и пр.

Информационная платформа «Умный Саров» – это способ для каждого жителя участвовать в развитии Сарова посредством обращений, подаваемых гражданами с описанием своей проблемы, предложений по развитию той или иной сферы. Она помогает привлечь саровчан к активному обсуждению, выстраивает отношения «город – житель» на современном уровне, способствующему понижению напряженности в социальной сфере, выступая способом увеличивая эффективность функционирования разнообразных служб и организаций наукограда.

В настоящее время в городе Саров создан Национальный центра физики и математики (НЦФМ). Сюда входят научно-исследовательские и испытательно-демонстрационные корпуса, передовые лаборатории, IT- и конгресс-центры. Научный комплекс открыт в качестве площадки для подготовки учёных высшей квалификации и проведения исследований мирового уровня. Проект Национального центра физики и математики можно считать «действующей моделью города будущего».

Активное внедрение инноваций в систему общественных и политических отношений позволяет расширить возможности всех заинтересованных субъектов в процессах управления, положительно влияет на принятие управленческих решений, способствует формированию качественно нового уровня взаимодействия органов власти, бизнеса и граждан.

В рамках деятельности органов муниципальной власти обязательной характеристикой управленческих инноваций является ориентация на рост благосостояния людей и общества. Современная структура муниципального управления развитием должна быть направлена на достижение и удовлетворение интересов каждого.

Литература

1. Лихачева Т.П. Анализ подходов к оценке и управлению устойчивым развитием территорий // Евразийский союз ученых. – 2015. – № 3-2 (12). – С. 163-166.

2. Распоряжение Правительства РФ от 20 мая 2023 г. № 1315-р «Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 г.» - Электронный ресурс: <https://www.garant.ru/>.

3. Валинурова Л.С., Ахтариева Л.Г., Мазур Н.З. Управление территориальным развитием: учеб. пособие. – Уфа: БАГСУ, 2012. – 116 с.

4. Хайбуллина Д.Г. Инновационный подход к управлению развитием территории // Сборник статей Международной научно-практической конференции «Начало в науке». – Уфа: Аэтерна, 2017. 293 с.

@Бюллетень магистранта 2024 года