

Еременко Виктория Викторовна

Магистрант

Направление: Государственное и муниципальное управление

Магистерская программа: Государственная и муниципальная служба

Совершенствование системы управления муниципальной собственностью

Аннотация. В статье рассмотрены принципы, задачи и направления совершенствования управления муниципальной собственностью в современных условиях. Раскрыты значение принципов прозрачности и подотчетности, обеспечения доступа к информации жителей муниципальных образований в управлении муниципальным имуществом. Подчеркнута необходимость создания интегрированной платформы анализа и планирования для обеспечения рационального использования всех ресурсов, в том числе объектов собственности муниципальных образований. Особое внимание уделено совершенствованию управления собственностью муниципальных образований.

Ключевые слова: муниципальные органы власти, государственная собственность, муниципальная собственность, управление муниципальной собственностью.

Актуальность выбранной темы обусловлена тем, что современные муниципальные образования сталкиваются с рядом вызовов, связанных с эффективным управлением ресурсами и пространственным развитием. В условиях быстро меняющегося экономического и социального контекста необходимо находить новые подходы к управлению муниципальной собственностью, что требует внедрения современных технологий и оптимизации процессов. Использование информационных систем, автоматизация процессов и внедрение аналитических инструментов могут значительно повысить уровень управления.

Ключевым элементом в разработке системы управления муниципальной собственностью является учет интересов граждан и потребностей местного

сообщества. Потенциальные решения должны ориентироваться на обратную связь с населением и прозрачность принятия решений. Важно, чтобы жители имели возможность участвовать в обсуждении планов и инициатив, касающихся развития их территории [10].

Недостаток эффективных технологий управления также может привести к нерациональному использованию ресурсов и снизить уровень доверия со стороны граждан. Поэтому необходимо создать интегрированную платформу для анализа данных и планирования, которая позволит муниципальным органам более точно оценивать состояние собственности и оптимизировать ее использование. Таким образом, исследование систем управления муниципальной собственностью представляет собой важный шаг к созданию устойчивой и эффективной модели местного самоуправления, которая будет удовлетворять запросам общества и способствовать его развитию [7].

Органы местной власти являются представителем интересов населения, проживающего на соответствующей территории муниципального образования. Муниципальные органы власти решают следующие задачи в этой области:

- обеспечение наиболее полного учета интересов местного населения;
- обеспечение приоритетности данных интересов по сравнению с интересами государства в целом;
- ограничение вмешательства вышестоящих уровней государственной власти в процесс деятельности местного самоуправления по вопросам управления муниципальной собственностью [3].

Важным аспектом эффективного управления муниципальным имуществом является соблюдение принципов прозрачности и подотчетности. Это предполагает, что граждане должны иметь возможность не только получать информацию о состоянии и использовании муниципальных активов, но и участвовать в процессе принятия решений, касающихся их управления. Участие населения в обсуждениях и консультациях по важным вопросам позволяет более полно учитывать интересы граждан и повышает уровень доверия к власти [5].

Кроме того, муниципальные образования должны активно использовать

современные технологии для обеспечения доступа к информации. Ведение открытых данных, создание электронных платформ для обращения граждан и отчетности органов местного самоуправления укрепляют демократические процессы и содействуют более эффективному взаимодействию с населением. Информирование жителей о проводимых реформах и планах по улучшению жилищных и социальных условий также способствует формированию активной гражданской позиции [6].

Следует отметить, что недостаток информации о действиях местной власти может приводить к недоверию и негативному восприятию работы органов самоуправления. Поэтому создание каналов обратной связи и активное информирование граждан о происходящих событиях является неотъемлемой частью эффективного управления муниципальным имуществом.

В рамках управления муниципальной собственностью особое внимание уделяется выработке эффективных принципов и методов, которые способствуют рациональному использованию ресурсов. К числу таких методов относятся планирование и мониторинг, позволяющие отслеживать состояние муниципального имущества и вовремя реагировать на возникающие проблемы. Эффективное распределение ресурсов, учет интересов населения и учет рыночных условий — важные аспекты, которые влияют на общее управление собственностью.

Кроме того, в процессе управления важно учитывать и заинтересованные стороны, включая бизнес-сообщество и общественные организации. Взаимодействие с этими субъектами способствует формированию открытой политики управления, что в свою очередь усиливает доверие населения к местной администрации. Такие механизмы участия как публичные слушания и консультации с гражданами способны значительно улучшить качество принимаемых решений [8].

Не менее важной является и функция контроля за использованием муниципального имущества. Это включает аудит и проверку, которые помогают выявить нецелевое использование активов и минимизировать риски коррупции. Таким образом, система управления муниципальной собственностью должна быть гибкой и адаптивной, что позволит эффективно реагировать на изменения в социальной и экономической среде.

Для достижения поставленных целей управления муниципальной собственностью необходимо четко определить задачи, которые будут способствовать реализации концепции. В первую очередь, это создание таких условий, которые бы обеспечивали эффективное использование и развитие муниципальной собственности. Важно внедрять инновационные подходы, направленные на оптимизацию управления ресурсами, что в свою очередь будет стимулировать экономическое развитие и удовлетворение социальных потребностей жителей [4].

Принципы управления должны основываться на прозрачности, открытости и доступности информации. Это позволит не только повысить доверие населения к органам местного самоуправления, но и активизировать его участие в обсуждении актуальных вопросов, касающихся муниципальной собственности. Актуальность молодёжного участия в этих процессах также возрастает, поскольку именно они способны внести новые идеи и перспективы.

Инструменты управления включают не только нормативные акты, но и современные информационные технологии, позволяющие наладить диалог между властью и обществом. Использование платформ для обратной связи с населением станет важным шагом к более открытому и взаимодействующему управлению. Таким образом, создание взаимосвязи между органами самоуправления и населением будет способствовать реализации концепции и достижения её целей.

Независимо от способа управления муниципальной собственностью органы местного самоуправления должны стремиться максимально сохранить управляемость и контроль над муниципальной собственностью на своей территории, однако содержать на балансе нерентабельные объекты имущественного комплекса также не имеет смысла. К примеру, потребность муниципального образования в муниципальных унитарных предприятиях обоснована лишь в ситуациях, когда эффективное функционирование данных предприятий экономически нецелесообразно осуществлять силами организаций других различных форм собственности.

При осуществлении выбора наиболее эффективного способа управления имущественным комплексом муниципального образования необходимо принимать

во внимание специфику отрасли, в которой функционирует та или иная организация [9].

Кроме того, важно учитывать социальные последствия продажи муниципальной собственности. Часто передача объектов в частные руки может привести к изменению условий предоставления услуг для населения, ухудшению их доступности и качества. Поэтому муниципальные власти должны тщательно анализировать потенциальные последствия и формировать политику, которая учитывает интересы граждан.

Альтернативным методом управления может стать аренда муниципального имущества, что обеспечит поступление стабильных доходов в бюджет, сохранив при этом право собственности. Это позволит более гибко реагировать на изменения в рыночной среде, а также уменьшит риски, связанные с утратой активов. Однако, эффективность аренды зависит от активного управления и выбора надежных арендаторов.

Также следует рассмотреть возможность создания муниципальных предприятий для оказания услуг, где конкуренция нецелесообразна. Это позволит контролировать качество предоставляемых услуг, а также обеспечит занятость и поддержку местного населения. Оптимальный выбор подхода требует комплексного анализа и стратегического планирования, чтобы обеспечить устойчивое развитие муниципальной собственности и повысить уровень жизни граждан.

Важным аспектом эффективного управления муниципальной собственностью является разработка долгосрочной стратегии, которая учитывает потребности всех заинтересованных сторон. Привлечение местных жителей к процессам принятия решений станет залогом создания более прозрачной и устойчивой модели управления. Участие граждан в обсуждении вопросов, касающихся использования муниципальной собственности, позволит избежать конфликтов и недопонимания, а также повысит уровень доверия между населением и органами местной власти.

Кроме того, необходимо интегрировать современные технологии для оптимизации процессов управления. Внедрение цифровых платформ для учёта и мониторинга муниципального имущества позволит снизить затраты и повысить

эффективность его использования. Это создаст возможность для быстрого реагирования на изменения в потребностях и запросах муниципальных образований, а также упростит взаимодействие между различными заинтересованными сторонами [11].

Не стоит забывать и о формировании партнерств с частным сектором. Партнёрство между государственными и частными компаниями может не только улучшить качество предоставляемых услуг, но и модернизировать инфраструктуру, что в свою очередь будет способствовать привлечению инвестиций и развитию новых рабочих мест. Эффективное управление муниципальным имуществом тем самым станет основой для устойчивого экономического роста и повышения уровня жизни населения.

Литература

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Текст Конституции опубликован в Российской газете от 25 декабря 1993 г. № 237 (первоначальный текст)

2. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ (ред. от 22.07.2024) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации от 6 октября 2003 г. № 40 ст. 3822

3. Бабун Р. В. Организация местного самоуправления. Учебное пособие. – М: КноРус, 2019. 274 с.

4. Бижанова М.И., Магомедова П.И. К вопросу о трактовке понятия социальной инфраструктуры // TRANSPORT BUSINESS IN RUSSIA (Транспортное дело России) / [Электронный ресурс] / URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-traktovke-ponyatiya-sotsialnoy-infrastruktury> (дата обращения: 21.07.2024).

5. Богер Т.Н. Социальная инфраструктура как компонент качества жизни и социально-экономического развития региона // Проблемы современной науки и образования / [Электронный ресурс] / URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sotsialnaya->

infrastruktura-kak-komponent-kachestva-zhizni-i-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-regiona-1/viewer (дата обращения: 21.07.2024).

6. Ланцов А.Е. Инфраструктура: понятие, виды и значение // Экономика, Статистика и Информатика / [Электронный ресурс] / URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/infrastruktura-ponyatie-vidy-i-znachenie/viewer> (дата обращения: 21.07.2024).

7. Постовой Н.В., Таболин В.В., Черногор Н.Н. Муниципальное право России: учебник / под ред. Н.В. Постового. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Юриспруденция, 2021. 448 с.

8. Потапова А.А. Муниципальное право. Конспект лекций. Учебное пособие. – М: Проспект. 2021. 112 с.

9. Усманова Р.М. Муниципальное право. Конспект лекций. – М: Проспект, 2021. 80 с.

10. Чаннов С.Е. Муниципальное право. Учебник и практикум для бакалавриата и специалитета. – М: Юрайт. 2019. 302 с.

11. Чаннов С.Е. Муниципальное право. Учебник и практикум для СПО. – М: Юрайт. 2019. 302 с.

@ Бюллетень магистранта 2024 год №5