## Мамедова Диана Магомедовна

## Магистрант

Направление: Государственное и муниципальное управление

Магистерская программа: Государственная и муниципальная служба

Влияние муниципальных программ на повышение социальной и деловой активности населения Турковского района: анализ эффективности и выявление факторов влияния

Аннотация. Статья посвящена исследованию возможностей и препятствий развития социального предпринимательства в Турковском районе Саратовской области как фактора повышения деловой и социальной активности населения. Проводится анализ теоретических подходов, государственной поддержки, нормативной базы, выявляются ключевые возможности и барьеры, а также формулируются рекомендации для местных органов власти, предпринимателей и общественных организаций. Отмечены преимущества Турковского района для развития социального предпринимательства, ключевые барьеры и пути преодоления проблем развития социального предпринимательства в районе.

**Ключевые слова:** социальная активность, деловая активность, муниципальные программы, анализ эффективности

В современных условиях устойчивое развитие муниципальных районов требует не только инвестиций в инфраструктуру, но и развития человеческого потенциала: активного участия граждан в социально-экономической жизни, предпринимательской инициативы, самозанятости, волонтёрства и пр. Турковский район, с характерной для сельских территорий зависимостью от аграрного сектора, ограниченной урбанизацией, испытывает специфические проблемы, которые могут быть решены через правильно сконструированные муниципальные программы.

Муниципальные программы, являющиеся обязательными документами для всех муниципалитетов в соответствии с Бюджетным кодексом Российской

Федерации [1], должны, согласно статье 3 Федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 № 172-ФЗ [2], обеспечивать «наиболее результативное достижение целей и решение задач, связанных с социально-экономическим развитием муниципального образования».

Муниципальные программы в районе направлены на стимулирование социальной и деловой активности населения, улучшение инфраструктуры и повышение качества жизни [4]. Для этой цели реализуются следующие муниципальные программы:

- «Развитие малого и среднего предпринимательства в Турковском муниципальном районе» на 2025-2027 годы. Цель программы обеспечение благоприятных условий для развития малого и среднего предпринимательства на основе комплексной и эффективной поддержки малого и среднего бизнеса на территории района;
- «Капитальный ремонт, ремонт и содержание автомобильных дорог Турковского муниципального района» в 2025-2027 годах. Цель программы повышение уровня жизни населения Турковского муниципального района за счет приведения дорог к состоянию, допустимому по условиям обеспечения безопасности дорожного движения, согласно требованиям Государственного стандарта Российской Федерации;
- «Благоустройство Турковского муниципального образования Турковского муниципального района» на 2025-2027 годы. Цель программы комплексное решение вопросов, связанных с благоустройством территорий и обеспечением санитарного порядка на территории Турковского муниципального образования;
- «Формирование комфортной городской среды на территории Турковского муниципального образования Турковского муниципального района Саратовской области» на 2025-2027 годы. Цель программы повышение уровня благоустройства территории и комфортности проживания граждан, проживающих на территории района [3].

Это не исчерпывающий перечень муниципальных программ, реализуемых в рассматриваемом районе, но они являются ключевыми для стимулирование

социальной и деловой активности населения.

Для оценки эффективности реализации программ на территории района нами был проведен анализ показателей за 2022-2024 гг.

Так, благодаря программе «Развитие малого и среднего предпринимательства» за последние 3 года в районе увеличилось количество субъектов малого предпринимательства с 199 на 221 или на 11%. Кроме того, в районе растет число «самозанятых» граждан. По данным ФНС на 1 июля 2025 года их число достигло 505 человек.

Эффективность реализации программы подтверждает рост количества рабочих мест, а также увеличение объема налоговых поступлений. За последние 3 года на территории района создано 51 рабочее место.

Программа «Капитальный ремонт, ремонт и содержание автомобильных дорог Турковского муниципального района» также оказывает благоприятное воздействие на повышение деловой активности района.

За период 2022-2024 гг. увеличилась площадь проводимого ямочного ремонта больше, чем в два раза. Кроме того, увеличилась площадь капитально отремонтированных дорог. Все этого говорит о положительном аспекте влияния муниципальной программы на инфраструктуру района.

Программы «Благоустройство» и «Формирование комфортной городской среды» предусматривают реконструкцию объектов социальной инфраструктуры. К примеру, за исследуемый период в районе появились тротуары к социально-значимым объектам, новая набережная вдоль реки «Хопёр», благоустроенные детские площадки. В текущем году завершается реконструкция стадиона «Урожай».

Успех любой программы напрямую зависит от нескольких ключевых факторов: наличие финансирования, которое является критичным условием для успешной реализации всех запланированных мероприятий, наличие квалифицированных кадров, информированность населения.

Однако, активное вовлечение местных сообществ представляет собой ключевой фактор, способствующий устойчивости и долгосрочному успеху программ. Когда жители принимают непосредственное участие в процессе планирования и

реализации инициатив, у них формируется чувство сопричастности, что, в свою очередь, усиливает их мотивацию к сотрудничеству. Это взаимодействие способствует повышению уровня доверия к программе и увеличивает её вероятность успешной реализации. Учет местных особенностей и потребностей в процессе взаимодействия с сообществами позволяет сделать программу более эффективной и адаптированной к конкретным условиям.

Анализ результатов реализации муниципальных программ Турковского района демонстрирует неоднозначную картину. Хотя в целом программы оказывают положительное влияние на социальную и экономическую жизнь населения, ряд существенных проблем препятствует достижению максимального эффекта и требует незамедлительного решения. Наиболее острыми являются вопросы, связанные с бюрократическими препонами, неравномерным распределением бюджетных средств и недостаточной информированностью населения о существующих возможностях.

Проблема бюрократических барьеров проявляется в излишней сложности процедуры подачи заявок на участие в программах и получения необходимых субсидий. Более того, непрозрачность процедуры подпитывает недоверие к самим муниципальным программам.

Неравномерное распределение ресурсов — еще одна серьезная проблема. Анализ показывает, что некоторые населенные пункты района получают значительно больше финансовой и материальной поддержки, чем другие. Это приводит к социальному неравенству и углубляет разрыв в уровне развития между отдельными территориями. Такая ситуация порождает чувство несправедливости и негативно влияет на общественное мнение. Необходимо провести тщательный анализ критериев распределения средств и разработать более справедливый и прозрачный механизм, учитывающий специфику каждого населенного пункта.

Ограниченная информированность населения о возможностях участия в муниципальных программах также является существенным фактором, сдерживающим их эффективность. Многие жители района просто не знают о существующих программах и возможностях получения поддержки. Недостаток информации приводит к тому, что многие потенциальные участники программ

остаются вне процесса, а сами программы не достигают своего полного потенциала. Для решения этой проблемы необходимо провести широкомасштабную информационную кампанию с использованием различных каналов связи: местных СМИ, социальных сетей, публичных мероприятий и так далее.

Усиление информационной кампании; расширение консультационной и образовательной инфраструктуры; более гибкое распределение ресурсов с учётом удалённости населённых пунктов; включение механизмов обратной связи с населением; оценка программ не только в количественных терминах, но и с точки зрения качества восприятия населения - это ключевые шаги на пути к успешной реализации муниципальных программ и достижению целей социально-экономического развития Турковского района.

## Литература

- 1. Бюджетный кодекс Российской Федерации» от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 31.07.2025), Ст.3823 / Электронный ресурс / URL: https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_19702/
- 2. Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 № 172-ФЗ (последняя редакция), Ст.3378 / Электронный ресурс / URL: https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_164841/
- 3. Официальный сайт администрации Турковского муниципального района / Электронный ресурс / URL: <a href="https://turkovskoe-r64.gosweb.gosuslugi.ru/">https://turkovskoe-r64.gosweb.gosuslugi.ru/</a> (дата обращения: 22.09.2025).
- 4. Гимазова Ю.В. Государственное и муниципальное управление: учебник для бакалавров / Под общ. ред. Н.А. Омельченко. М.: Юрайт, 2014. 453 с.