

Ходжаев Фаррух Анатольевич

Магистрант

Направление: Экономика

Магистерская программа: Экономика фирмы

**Бюджетирование и планирование на предприятии (организации,
фирмы)**

Аннотация. В статье рассматривается бюджетирование на уровне хозяйствующего субъекта как основа эффективной разработки финансовой стратегии.

Ключевые слова: бюджетирование, финансовое планирование, бюджет, бюджетное управление, финансовые ресурсы.

Попытки внедрить западную технологию бюджетирования в деятельность российских организаций не принесли желаемых результатов. В связи с этим основной задачей на современном этапе становится разработка эффективного механизма, в котором сочетаются западный опыт бюджетирования и российская методика финансового планирования [1].

В республике промышленность является структурообразующей отраслью. По оперативным данным Госкомстата РФ и территориальных комитетов статистики, объем промышленного производства (по полному кругу предприятий) за 2016 год в республике составил 67,6 млрд. руб., индекс промышленного производства – 104,3% относительно предыдущего года, что меньше, чем в 2015 год (107,5%) (Рисунок 1).

Ведущими отраслями в формировании валового регионального продукта республики в течение последних лет стабильно остаются: электроэнергетика (30,6% в общем объеме промышленного производства в 2016 году), пищевая промышленность (21,9%), химическая и нефтехимическая промышленность (21,0%), машиностроение и металлообработка (11,6%).

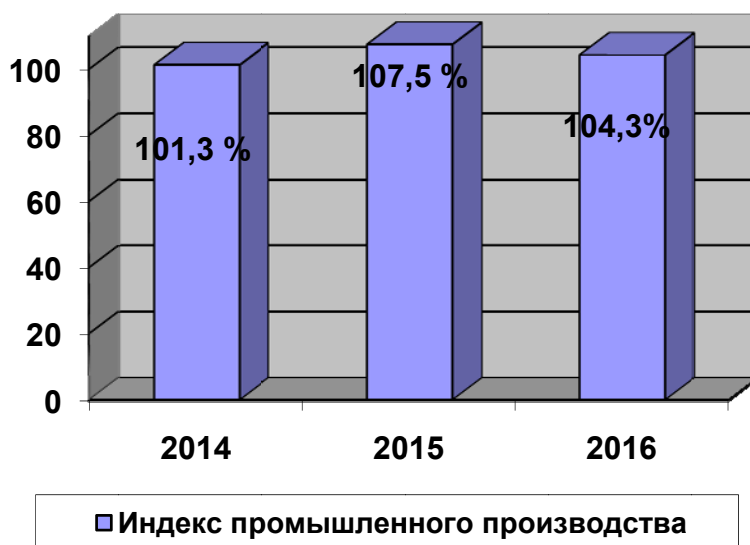


Рисунок 1 – Динамика индекса промышленного производства КЧР за 2014–2016 года [4].

Бюджетирование позволяет не только выживать в условиях нестабильной экономики, но и успешно функционировать, развиваться, оно связано, с предотвращением ошибочных действий в области финансов, уменьшением числа неиспользованных возможностей. Построение бюджетов помогает понять, что и почему происходит с организацией на рынке, учит эффективно управлять затратами и финансовыми ресурсами [2].

Проведенное исследование о состоянии планирования и бюджетирования на предприятиях Карачаево-Черкесской республики, позволило сделать следующие выводы: около 42% общего числа предприятий республики испытывают определенные затруднения при организации и рациональном использовании системы планирования, так как осуществляют только текущее планирование своей деятельности, плановая работа в организациях скорее ориентирована на выживание, а не на развитие.

Более того, система бюджетирования внедрена и используется лишь 33% организаций, около 17% опрошенных на данный момент внедряют данную систему управления, а 50% респондентов по ряду причин не используют эту систему в своей финансово-хозяйственной деятельности.

Также было выявлено, что одной из причин ухудшения финансового положения на уровне хозяйствующих субъектов является отсутствие у руководства своевременной, полной и точной информации не только о будущем, но и о настоящем финансовом состоянии организации. Это приводит к снижению эффективности управления финансами, движением денежных средств, возможности принимать точные и взвешенные управленческие решения [3].

Внедрение бюджетирования в структуру управления отдельных предприятий республики позволит совершенствовать систему регламента процесса бюджетирования и документооборота между структурными подразделениями организации, что скоординирует работу по всем видам деятельности.

На наш взгляд, необходим ряд мер по формированию процесса бюджетирования, реализация которых повысит финансовые показатели,

Так например, во-первых, необходимо разделять бюджетный период, особенно при формировании бюджетов прибылей и убытков и движении денежных средств, а также бюджетному балансу, что минимизирует риск и увеличит денежные потоки и прибыльность хозяйствующих субъектов. Во-вторых, формализовать структуру организации в соответствии с требованиями финансового управления и организовать целостное информационное обеспечение финансового управления, которое позволит обеспечить бюджетирование необходимыми источниками информации. И наконец, наладить систему контроля и регулирования исполнения финансовых бюджетов, что повысит прозрачность бюджетного процесса и уменьшит «теневую» составляющую, при которой определяются и формируются фиктивные индикаторы и отчеты.

Таким образом, бюджетирование позволит установить детальный текущий и оперативный контроль за поступлением и расходованием ресурсов на уровне хозяйствующего субъекта и создаст реальные условия для выработки эффективной финансовой стратегии.

Литература

1. Балабанов И.Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта. М.: Финансы и статистика, 2013.
2. Самочкин В.Н., Калюкин А.А., Тимофеева О.А. Бюджетирование как инструмент управления промышленной организацией // Менеджмент в России и за рубежом. 2013. №2.
3. Закарян И.В. Составление бюджета и бюджетный контроль на предприятии // Консультант директора. 2012. №4.
4. Информация об итогах деятельности отраслей экономики КЧР за 2014-2016 гг. [Электронный ресурс] // Режим доступа: http://kchrstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/kchrstat/resources/.

© Бюллетень магистранта 2017 год №6