

Платонова Анна Юрьевна

Магистрант

Направление: Экономика

Магистерская программа: Экономика фирмы

Управление финансами в ООО «Строительная Сибирь»

Аннотация. В статье рассматривается механизм управления финансами, исследуется теоретическая основа и инструменты управления финансами в современных условиях рынка. Помимо этого, проведен анализ специфики управления финансами в ООО «Строительная Сибирь», выявлены проблемы и предложены пути их преодоления.

Ключевые слова: финансы, управление финансами, платежеспособность, финансовая устойчивость.

Управление финансами представляет собой определенную систему управления финансовой деятельностью предприятия. Система финансового управления может быть представлена в виде финансовой стратегии и тактики. Финансы предприятия являются частью экономических отношений, возникающих в процессе хозяйственной деятельности, исходя из этого основные принципы финансовых отношений предприятия можно сформулировать следующим образом: самостоятельность в области финансовой деятельности, самофинансирование, заинтересованность в итогах финансово-хозяйственной деятельности, ответственность за ее результаты, контроль за финансово-хозяйственной деятельностью предприятия [1, с. 126].

Эти принципы являются основой финансовой стратегии предприятия и воплощаются в финансовом управлении. Управление финансами является особой частью управления предприятием [4].

Общий же менеджмент может реализовать разные управленческие схемы – либо традиционные и хорошо себя зарекомендовавшие в условиях

стабильности линейно – функциональные структуры управления, либо более гибкие и адаптивные к меняющимся рыночным условиям.

Целями управления финансами являются [2, с. 33]:

- снижение риска вероятности банкротства или зависимости от заемных средств;
- рост объемов производства и реализации товаров и услуг;
- максимизация прибыли и диверсификация деятельности;
- минимизация расходов и оптимизация объема выпуска и роста эффективности производства и т. д.

Эффективность финансовой деятельности определяет и эффективность деятельности предприятия в целом, так как только в случае эффективного и целесообразного расходования финансовых ресурсов, возможно достижение производственных целей предприятия и положительных финансовых результатов [3].

Система управления финансами в современных предприятиях строится на методах управления, среди которых:

1. Финансовое планирование и прогнозирование
2. Финансовое регулирование и оперативное управление
3. Финансовый контроль.

Любая система нуждается в эффективном управлении. Для осуществления результативной финансово-хозяйственной деятельности ООО «Строительная Сибирь» необходимо правильно выстроить все ее структурные части, в том числе и систему управления финансами (табл. 1).

Таблица 1

**Анализ основных технико-экономических показателей деятельности
ООО «Строительная Сибирь» за 2018–2019 гг.**

| Показатель | 2018 год | 2019 год | Отклонение (гр.4-гр.3) | Темп роста, % (гр.4/гр.3) |
|-------------------------------|----------|----------|---------------------------|------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Выручка от продажи, тыс. руб. | 185568 | 187446 | +1878 | 101,01 |
| Численность работников, чел. | 110 | 111 | +1 | 100,91 |

| | | | | |
|--|--------|--------|-------|--------|
| Производительность труда, тыс. руб. / чел. | 1687 | 1689 | +2 | 100,10 |
| Себестоимость, тыс. руб. | 111423 | 112067 | +644 | 100,58 |
| Коммерческие расходы, тыс. руб. | 1280 | 1814 | +534 | 141,72 |
| Управленческие расходы, тыс. руб. | 9738 | 10834 | +1096 | 111,25 |
| Прибыль от продаж, тыс. руб. | 63127 | 62731 | -396 | 99,37 |
| Рентабельность продаж, % | 34,02 | 33,47 | -0,55 | X |
| Чистая прибыль (убыток), тыс. руб. | 49534 | 48938 | -596 | 98,80 |
| Рентабельность по чистой прибыли, % | 26,69 | 26,11 | -0,59 | X |
| Фонд оплаты труда, тыс. руб. | 47698 | 48289 | +591 | 101,24 |
| Среднегодовая заработная плата, тыс. руб. | 433,62 | 435,04 | +1,42 | 100,33 |
| Прибыль на 1 руб. ФОТ, тыс. руб. | 1,04 | 1,01 | -0,03 | 97,59 |
| Материальные затраты, тыс. руб. | 66904 | 67958 | +1054 | 101,58 |
| Материалоотдача, руб./руб. | 2,77 | 2,76 | -0,02 | 99,45 |
| Материалоемкость, руб./руб. | 0,36 | 0,36 | 0,00 | 100,56 |
| Прибыль на 1 руб. материальных затрат, руб./руб. | 0,74 | 0,72 | -0,02 | 97,26 |
| Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб. | 23131 | 22127 | -1004 | 95,66 |
| Фондоотдача, руб./руб. | 8,02 | 8,47 | +0,45 | 105,60 |
| Фондоёмкость, руб./руб. | 0,12 | 0,12 | -0,01 | 94,70 |

Проведенный анализ показал снижение прибыльности предприятия в 2019 г. Прибыль от продаж ООО «Строительная Сибирь» в отчетном году сократилась на 0,63% или 396 тыс. руб. Чистая прибыль уменьшилась на 1,20% или 596 тыс. руб. Рентабельность продаж показала отрицательную динамику в 0,55%, рентабельность по чистой прибыли – 0,59%.

Снижение эффективности деятельности предприятия связано с ростом коммерческих и управленческих расходов периода, на 41,72% (+534 тыс. руб.) и 11,25% (+1096 тыс. руб.), соответственно, что опережает темпы роста выручки отчетного периода.

Положительно оцениваются темпы роста себестоимости в отчетном году ниже темпов роста выручки. Так прирост выручки в 2019 г. составил 1,01% (+1878 тыс. руб.), себестоимости реализованной продукции – 0,58% (+644 тыс. руб.).

Динамика показателей эффективности использования материальных и трудовых ресурсов в анализируемом периоде указывает, что снижение затрат производства в отчетном году произошло за счет сокращения иных расходов.

Материалоотдача за 2019 г. снизилась на 0,55%, материалоемкость увеличилась на 0,56%, а прибыль на 1 руб. материальных затрат снизилась на 2 коп., составив в 2019 г. 72 копейки чистой прибыли на 1 рубль, вложенный в материалы.

Эффективность трудовых ресурсов в ООО «Строительная Сибирь» в 2019 г. снизилась. О чем говорит превышение темпов роста средней заработной платы (+0,33%) над темпами роста производительности труда (0,10 %). В 2018 г. на 1 рубль фонда оплаты труда приходилось 1,04 руб. чистой прибыли, в 2019 г. – 1,01 руб.

Основные фонды предприятия в 2019 г. стали использоваться более эффективно. На 1 рубль основных производственных фондов в 2018 г. приходилось 8,02 рублей выручки, в 2019 году – 8,47 руб. Фондоемкость производства снизилась на 5,30%.

Отрицательная динамика показателя рентабельности по чистой прибыли, превышающая темпы роста рентабельности продаж свидетельствует об отрицательном влиянии на эффективность деятельности компании в отчетном году и прочего финансового результата.

Валюта баланса ООО «Строительная Сибирь» в 2017 году снизилась на 1,46% относительно аналогичного предыдущего периода. В 2019 г. прирост валюты баланса компаний составил 3,26% по сравнению с показателем 2018 г. При этом выручка от продаж в этом году показала прирост в 1,01%, а динамика прибыли от продаж отрицательна. Рост валюты баланса в отчетном году, превышающий темпы роста выручки и прибыли указывает на несоблюдение «золотого правила экономики» и оценивается отрицательно.

В структуре имущества ООО «Строительная Сибирь» в 2018 г. отрицательной динамике подверглась стоимость как внеоборотных активов, так и оборотных.

Но темпы роста внеоборотных активов превышали темпы роста оборотных активов, что следует оценивать негативно с позиции ликвидности компании.

В 2019 г. ситуация обратная: отрицательная динамика внеоборотных активов составила 8,49% или 1975 тыс. руб., прирост оборотных активов – 7,25% или 4959 тыс. руб. Превышение темпов роста мобильного имущества над иммобилизованным оценивается положительно.

В 2019 г. наибольшая положительная динамика затронула статьи «финансовые вложения» и «денежные средства и денежные эквиваленты», которые возросли на 137 тыс. руб. (+12,39%) и 5200 тыс. руб. (+10,22%).

Отрицательно следует оценить темп роста товарно-материальных запасов, опережающий темп роста выручки отчетного периода, что ведет к неоправданной иммобилизации средств и росту дополнительных затрат предприятия на хранение запасов.

Таким образом, динамика имущества ООО «Строительная Сибирь» в отчетном году позволяет сделать вывод о повышении ликвидности баланса компании.

В составе источников формирования имущества ООО «Строительная Сибирь» в течение периода анализа превалировал объем собственного капитала, представленный нераспределенной прибылью, с тенденцией к росту.

В структуре заемного капитала компании преобладают срочные обязательства перед кредиторами, объем которых в анализируемом периоде снижается.

В отчетном году темп прироста собственного капитала составил 6,71%, при этом краткосрочные обязательства снизились на 0,31%, что свидетельствует о снижении зависимости организации от заемных источников финансирования. В абсолютном значении собственные средства организации в 2019 г. увеличились на 3131 тыс. руб., а краткосрочная задолженность снизилась на 137 тыс. руб.

Таким образом, динамика источников финансирования деятельности ООО «Строительная Сибирь» указывает на повышение финансовой устойчивости организации.

Значение коэффициента соотношения оборотных и внеоборотных активов ООО «Строительная Сибирь» в течение периода анализа свидетельствует о преобладании в структуре имущества предприятия оборотных активов с тенденцией к росту в отчетном году, что оценивается положительно с позиции ликвидности компании.

Рост показателя коэффициента автономии в динамике и его значение, превышающее нормативное в отчетном году указывает на высокую независимость компании от внешних источников финансирования. Это же подтверждает и низкое значение коэффициента соотношения заемных и собственных средств ООО «Строительная Сибирь», которое в динамике снижается.

Таким образом, мы можем свидетельствовать о подтверждении ранее сделанных выводов о росте финансовой устойчивости объекта исследования. Структуру баланса ООО «Строительная Сибирь» в отчетном году можно признать удовлетворительной.

ООО «Строительная Сибирь» является прибыльным предприятием, эффективность деятельности которого в отчетном году снизилась по причине роста коммерческих и управленческих расходов.

Положительно рассматривается рост эффективности использования основных фондов и негативно – снижение рентабельности материальных и трудовых ресурсов.

Структура баланса организации в отчетном году является удовлетворительной, рост в составе имущества активов с максимальной ликвидностью указывает на повышение платежеспособности компании, а превышение темпов роста собственного капитала над темпами роста заемного свидетельствует о положительной динамике финансовой устойчивости организации.

Проведенный анализ показателей ликвидности ООО «Строительная Сибирь» подтвердил высокое значение платежеспособности компании в отчетном году и на перспективу. Об этом говорит рост стоимости наиболее

ликвидных и медленно реализуемых активов, а также снижение объема срочных обязательств.

Литература

1. Балабанов И.Г. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта. М.: Финансы и статистика, 2020.

2. Волков О.И., Складенко В.К. Экономика предприятия: Учебное пособие. 2-е изд. М.: НИЦ Инфра-М, 2018.

3. Киреева Н.В. Экономический и финансовый анализ: Учебное пособие. М.: НИЦ Инфра-М, 2020.

4. Лисицына Е.В., Ващенко Т.В., Забродина М.В. Финансовый менеджмент: Учебник. М.: НИЦ Инфра-М, 2019.

© Бюллетень магистранта 2020 год №6