

Окатов Дмитрий Евгеньевич

Магистрант

Направление: Менеджмент

Магистерская программа: Стратегический менеджмент

Управление материальным обеспечением производства на современном этапе развития экономики

Аннотация. На современном этапе развития экономики в условиях динамичной эволюции информационных технологий перед предприятиями остро встает вопрос о модернизации методов управления материальным обеспечением. Внедрение инноваций в работу способно не только минимизировать издержки, но и вывести производства на новый уровень.

В статье рассмотрен процесс материального обеспечения производства как неотъемлемое условие успешного развития предприятия, а также его функции. Сделан вывод о том, что основная роль системы управления материально-техническим снабжением в том, чтобы принимать решения, которые наладят достаточный уровень обеспечения при минимальных затратах.

Ключевые слова: материальное обеспечение; снабжение; информационные технологии

Успешное функционирование предприятия определяется наличием материальных ресурсов, которые нужны для того, чтобы произвести готовую продукцию. Для того чтобы на производство вовремя поступали сырье и необходимые материалы, существует материальное обеспечение.

В широком понимании материальное обеспечение есть не что иное, как метод организации функционирования предприятия, который не только позволяет объединить работу разных подразделений, но при этом и оптимизировать финансовые, материальные и трудовые ресурсы, используемые производством. В

таким контекстом материальное обеспечение связано с понятием логистики как орудия увеличения эффективности предприятий, способа управленческой деятельности, направленного на строительство продуктивных бизнес-процессов, где затраты на перемещение и хранение ресурсов оптимальны.

Если рассматривать материальное обеспечение в узком смысле, то это деятельность, нацеленная на планирование и поддержку процесса производства, определяющего необходимость разрабатывания графиков выпуска продукции, её хранения, упаковки, доставки, а также поступления необходимых материалов и качественных комплектующих в нужный момент.

В научной литературе употребляются следующие термины: «закупки», «снабжение», «обеспечение», «поставки». При управлении материальным обеспечением производства особое внимание следует уделить управлению материальными запасами, предназначенными для обеспечения бесперебойности процесса производства. Эффективное управление предполагает минимизацию затрат на создание запасов и поддержание необходимого их уровня, достаточного для удовлетворения потребности в них [1, с. 20].

Процесс материального обеспечения производства включает в себя ряд логически взаимосвязанных видов работ:

- 1) определение потребности в материальных ресурсах;
- 2) исследование рынка закупок;
- 3) выбор поставщиков;
- 4) осуществление закупок;
- 5) контроль поставок;
- 6) определение бюджета закупок;
- 7) координация и системная взаимосвязь закупок с производством, сбытом,

складированием и транспортированием, а также с поставщиками материальных ресурсов.

Список выполняемых работ в большой мере детерминируется такими конкретными параметрами, как тип изготавливаемой продукции, характеристики рынка закупок и сбыта и т.д. Следовательно, данный список меняется в зависимости

от производства и актуальной ситуации.

Вопросами совершенствования системы материально-технического снабжения занимались как зарубежные, так и отечественные ученые: теоретики и практики. Среди российских ученых стоит назвать Дыбскую В.В. и Стерлигову А.Н., Гаджинского А.М., Зайцева Е.И. и Сергеева В.И. Среди иностранных ученых следует отметить Бауэрсокса Д.Д., Клосса Д.Д., Мате Э., Тиксье Д. и Хэндфилда Р. Этими учеными были созданы способы, а также модели работы системы материально-технического снабжения предприятий. Но, следует отметить, что они неактуальны для больших российских промышленных предприятий, таких крупных отечественных организаций, которые закупают огромное количество продукции, исчисляемое не одной сотней тысяч позиций, и в деятельность по осуществлению поставок которым включены тысячи поставщиков [2, с. 57].

Проблема эффективного управления материальным обеспечением производства на современном этапе развития экономики актуальна как никогда. Основными функциями данного процесса являются:

- планирование и координация деятельности участников управленческого процесса;
- регулирование хода работ по выполнению полученных заказов;
- контроль за движением материальных потоков [1, с. 27].

Управление материальными потоками на промышленных предприятиях реализуется на основе формирования и обеспечения функционирования специальных организационных структур:

- 1) планово-экономическая служба формирует планы производства продукции;
- 2) производственные подразделения выполняют функции изготовления продукции;
- 3) служба маркетинга проводит исследования с целью получения информации о конъюнктуре рынка;
- 4) транспортная служба организует перемещение грузов внутри предприятия и при доставке потребителям;

5) служба материально-технического снабжения производит закупки материальных ресурсов и обеспечивает доведение их до потребителей внутри предприятия;

6) служба сбыта и финансовый отдел организуют реализацию продукции внешним потребителям;

7) складское хозяйство обеспечивает хранение и выдачу в производство материальных ресурсов [5, с.50].

В работе данных подразделений предприятия зачастую возникают противоречия и несогласованность. Задача совершенствования сквозного материального потока внутри предприятия, как правило, не является приоритетной ни для одного подразделения. Показатели материального потока на выходе из предприятия имеют случайное значение и зачастую далеки от оптимальных.

Основная роль системы управления материально-техническим снабжением в том, чтобы принимать решения, которые наладят достаточный уровень обеспечения при минимальных затратах: как финансовых, так и человеческих, и которые оптимизируют материальные потоки. Вместе с тем управление работает над реализацией конкретных целей организации: организация поставок продукции, обеспечение уровня обслуживания, создание необходимых запасов и т.п. С этой точки зрения управление в большей мере связано с координацией работы всех подразделений предприятия, которые обеспечивают производство сырьем и комплектующими, а также с самим производством и сотрудниками, занятыми сбытом готовой продукции.

Главным смыслом управления в сфере материального обеспечения является поиск такого способа организации функционирования, при котором материальные и другие затраты будут минимальны, а эффект максимален. Хозяйственным связям и экономическим отношениям у организаций, которые заняты в снабжении, характерны специфические логистические потоки, что предопределяет основные стратегические задачи этой области. Так, внешняя среда выступает источником информации об актуальном состоянии рынка, внутренняя среда способна рассказать о финансовых потоках, материальных и трудовых ресурсах, а также о складских

запасах. Функционирование сферы обеспечения зависит от изменений спроса и предложения на продукцию, как выпускаемую, так и закупаемую. Отсюда вытекает то, что основным условием эффективной деятельности снабжения является приспособляемость к меняющимся условиям внешней и внутренней среды. А то в какой мере это будет успешно применено определяется информационной поддержкой и использованием инновационных технологий управления материальным обеспечением [3, с. 22].

Во время формирования цифровой экономики в России появилось осознание того, что настал момент, когда необходимо вносить инновационные изменения в организацию информационных систем предприятий и организаций. В настоящий момент информация является стратегическим ресурсом, позволяющим при условии грамотного использования положительно влиять на хозяйственную деятельность. Как и любой другой ресурс, информация имеет свои специфические особенности. С каждым днем её объёмы растут, этот ресурс с одной стороны ежесекундно возобновляется, с другой стороны стремительно утрачивает свою актуальность. Отсюда вытекает потребность в создании инструментов для своевременной обработки информации. Особенности цифровой экономики создали тренд на расширение границ учета, как главной составляющей информационной опоры при принятии управленческих решений. Современные информационные технологии способны положительно отразиться на деятельности всего предприятия: они расширяют возможности, являются площадками для создания и реализации идей, проектов, продвижения инноваций. С другой стороны само функционирование в новом информационном обществе создает для бизнеса новые правила существования и эффективной работы [4, с. 72].

Подводя итог, можно отметить, что в условиях современного уровня развития экономики необходимо определить такие основные пути модернизации системы управления материально-техническим снабжением промышленных предприятий:

1. Повышение степени координации среди подразделений предприятия посредством изменений в структуре управления.
2. Улучшение взаимодействия отдельных функциональных звеньев через

применение экономических инструментов.

3. Использование специальных профессиональных информационных ресурсов с целью принятия управленческих решений с высокой степенью эффективности.

Таким образом, можно сформулировать уточненное определение сущности понятия «материальное обеспечение производства» как интегрированного процесса удовлетворения потребностей производства в материальных ресурсах нужного количества и качества в установленные сроки с минимальными совокупными издержками, что позволяет обеспечить бесперебойное функционирование процесса производства с учетом требований потребителей к готовой продукции.

В такой формулировке материальное обеспечение производственных предприятий представляется в качестве интегрированного процесса по управлению материальными потоками и учитывает время и уровень качества готовой продукции. Такой подход предполагает создание на предприятии единой службы логистики, которая интегрирует локальные процессы управления с необъединенными материальными потоками в единое целое, скоординировав их.

Эволюция управления материальным обеспечением предприятий промышленного сектора экономики в будущем будет детерминировано информационными технологиями. В этой связи тема выбора внедряемых инноваций и их применение приобретает большую актуальность. Использование информационных технологий демонстрирует большую эффективность и позитивно воздействует на рост цифровой экономики.

Инновационное развитие экономики предполагает кроме внедрения передовых технологий в области техники, производства и сбыта продукции также применение новых схем и технологий в управлении бизнесом. Это наиболее актуально для сферы материально-технического снабжения, безответственность управления которой вызывает значительные финансовые потери и убыточность отрасли в целом. Сегодня успешная деятельность компаний во многом зависит от способности каждого хозяйствующего субъекта контролировать, анализировать, своевременно и адекватно реагировать на изменения во внешней среде.

Литература

1. Клюня В.Л. Черновалов А.В. Логистика. - Минск: БГУ, 2022.
2. Кондрабаев Н. Оптимизируем снабжение ТМЦ на производстве // Логистика и управление. 2019. № 3. С. 57-62.
3. Линдерс М.Р. Управление снабжением и запасами. Логистика / Майкл Р. Линдерс, Фирон Е. Харольд; пер. с англ. Санкт-Петербург: Виктория плюс, 2020.
4. Макаров Е.И., Головинский П.А. Управление выбором поставщика в условиях вероятностного прогноза // Проблемы управления. 2018. № 4. С. 70-74.
5. Трухина Н.И., Макаров Е.И., Чугунов А.В. Экономика предприятия и производства: учебное пособие. Воронеж: Воронежский ГАСУ, 2021.