

**Газгиреев Хаваш Юшаавич**

Магистрант

**Направление:** Государственное и муниципальное управление

**Магистерская программа:** Государственная и муниципальная служба

**Проблемы реализации программ социально-экономического развития  
г. Мытищи и направления совершенствования разработки и реализации**

**Аннотация.** В статье анализируются проблемы реализации программ социально-экономического развития города, направления совершенствования и разработки программы и пути ее реализации. Рассматривается опыт развития различных городов.

На примере социально-экономического развития города Мытищи раскрыта суть основных препятствий реализации программы. Отмечено, что для их решения необходимо активнее привлекать население и общественность к участию в разработке и реализации целевых программ.

**Ключевые слова:** менеджмент, муниципальный уровень, проектная деятельность, программно-целевой метод, управление.

Социально-экономическое состояние города Мытищи позволяет сделать выводы о том, он имеет хорошие условия для развития, достаточное транспортное развитие, богатый природный потенциал.

Отрицательным фактором экономики является сокращение числа действующих предприятий. при этом положительным фактором является рост объема отгруженной продукции за год. Положительным фактором развития является рост оборота предприятий и заработной платы работников субъектов малого предпринимательства.

Рассмотрев использование программно- целевого метода управления социально-экономическим развитием, сделаны выводы о том, что в настоящее время в Мытищи программно-целевой метод является одним из наиболее

распространенных. Но, выявлены проблемы в применении программно-целевого управления, а именно:

- многие целевые показатели, установленные программами, не выполняются;
- отсутствует полноценный анализ и динамика в исполнении дорожных карт;
- отсутствует структурное подразделение, отвечающего за реализацию программно-целевого метода и его результаты;
- не налажено взаимодействие с населением города по разработке и реализации целевых программ, отсутствует публичная информация о действующих программах, их результатах.

В последние годы повсеместно внедряется метод проектного управления.

Основной целью использования проектного управления является повышение эффективности в реализации целей и решении задач развития. В организации проектной деятельности используется поэтапная реализация проектов. С целью реализации проектного управления в органах власти создаются проектные офисы.

Для решения перечисленных проблем в реализации социально-экономического развития предлагаются мероприятия, приведенные в таблице 1.

Таблица 1. Пути для совершенствования реализации программ социально - экономического развития г. Мытищи

Проблемы	Мероприятие по совершенствованию
Невыполнение целевых показателей муниципальных целевых программ	Внедрение проектного управления путем создания проектного офиса г. Мытищи
Отсутствие полноценного анализа и динамики в исполнении дорожных карт целевых программ	
Отсутствие структурного подразделения, отвечающего за реализацию программ развития и его результатов	
Отсутствие активного взаимодействия органов местного самоуправления	Открытие городского портала для населения «Среда обитания»

Помимо достижения конкретных целей, определенных для каждой комплексной целевой программы, их разработка должна обеспечить создание

единой нормативной базы, формирование системы межотраслевой координации, совершенствование методов управления, рациональное использование материальных ресурсов, оптимальное использование интеллектуального потенциала местного населения района, рост активности и инициативы населения, развитие системы стратегического партнерства.

Что касается совершенствования процесса разработки и реализации программ социально-экономического развития Мытищи, то необходимо использовать проектное управление, которое на сегодняшний день является эффективным инструментом менеджмента, позволяющим существенно сократить непроизводственные потери и ускорить достижение поставленных задач. Московский городской округ начал внедрение проектного управления во все управленческие структуры.

Правительство Мытищинского района проводит работу по внедрению проектного управления [1]. Сегодня команда проектного офиса Мытищинского района обеспечивает координацию и методическую поддержку проектов, проводит независимый мониторинг с помощью специальной информационной системы, занимается развитием проектных компетенций специалистов.

То есть начало проектного управления в Московском городском округе положено. Теперь необходимо масштабирование проектного управления в муниципальных образованиях края.

Правительством Мытищинского района принято постановление края от 29 июня 2021 года № 263 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Мытищинского района» [2], в котором органам местного самоуправления рекомендовано внедрение проектного управления в муниципальных образованиях.

В г. Мытищи реализуется большой комплекс муниципальных целевых программ, часть из которых может быть реализованы проектным методом.

Внедрение проектной деятельности на муниципальном уровне сталкивается с определенными трудностями. Основной проблемой на пути реализации органами муниципальной власти проектного подхода можно признать отсутствие унифицированной нормативно-правовой основы организации проектного

управления на муниципальном уровне.

Внедрение проектного управления возможно с помощью Проектного офиса Мытищинского района при желании внедрения со стороны муниципального образования.

В первую очередь необходимо со стороны Проектного офиса Мытищинского района разработать для муниципалитетов пошаговое принятие задач по принятию на муниципальном уровне нормативной и методологической базы, формирования муниципального проектного комитета и муниципального проектного офиса, обучение и развитие компетенций муниципальных служащих, подключение к государственной информационной системе «Управление проектной деятельностью Мытищинского района».

Необходимо разработать программу обучения муниципальных кадров, разработать график проведения выездных обучающих семинаров и мастер-классов для сотрудников местных администраций.

На семинарах необходимо правильно разграничить проектную и процессную деятельность, четко выделять проекты и управлять ими. Все участники проектной деятельности должны говорить на одном проектном языке, эффективно применять инструменты проектного менеджмента.

Кроме того, целесообразно перенимать наиболее полезный опыт реализации проектной деятельности муниципалитетов, с учетом специфики конкретной территории. Будет эффективным создание взаимообучающего пространства, в котором все участники проектной деятельности муниципальных образований смогут обмениваться опытом, предлагать собственные наработки.

Сегодня каждый проектный шаг документируется на бумаге, в дальнейшем это будет происходить в государственной информационной системе «Управление проектной деятельностью Мытищинского района». Эта система позволит в режиме реального времени отслеживать реализацию проекта на каждом этапе всем участникам проектной деятельности, от губернатора края до исполнителей.

Требуется определенное время, чтобы перестроить устоявшееся мышление служащих, изменить принципы работы — от вертикальной субординации до

командной работы в «горизонтальной плоскости».

Для начала необходимо используя методические разработки Проектного офиса Мытищинского района, создать проектный офис Мытищи, определив сотрудников, которые составят команду проектного управления.

На втором этапе необходимо провести обучение участников проектного управления.

Для обучения служащих предлагается использовать Корпоративный университет проектного управления, созданный на базе Проектного офиса Мытищинского района.

Таким образом, для решения выявленных проблем необходимо активнее привлекать население и общественность к участию в разработке и реализации целевых программ по социально-экономическому развитию Мытищи.

### **Литература**

1. Постановление Правительства Московского городского округа от 29 июня 2017 года № 263 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Московского городского округа» (ред. от 27.12.2017)

2. Постановление Правительства Московского городского округа от 29 июня 2017 года № 263 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Московского городского округа» (ред. от 27.12.2017)

3. Моисеев А.Д., Московцева Л.В., Шурупова А.С. Муниципальное управление. М: Юнити - Дана, 2015. - С.177

4. Хайруллов Д.С., Давыдова Л.А. Формы и методы муниципального управления социально-экономическим развитием территории муниципального образования // Вестник Казанского технологического университета. – Казань, 2016. – № 3. – С.210–214